

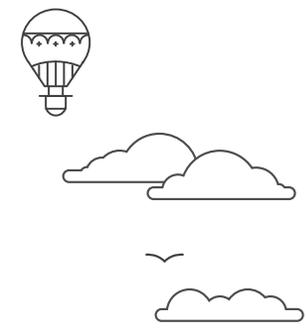
INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD, A.C.

---

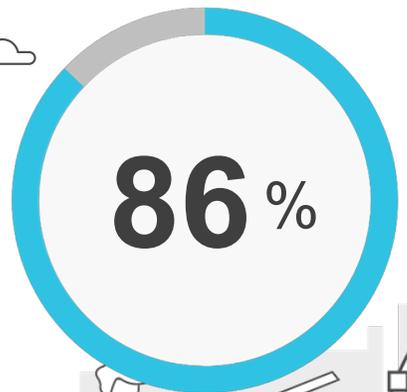
# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021

# Mi ciudad es...

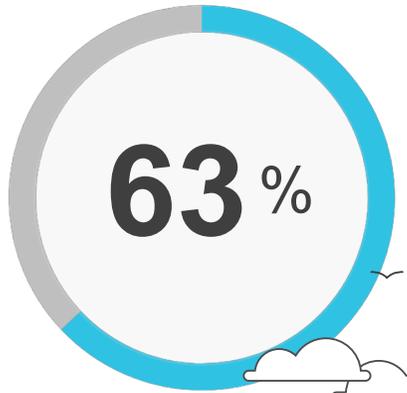
# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021



**PIB nacional**

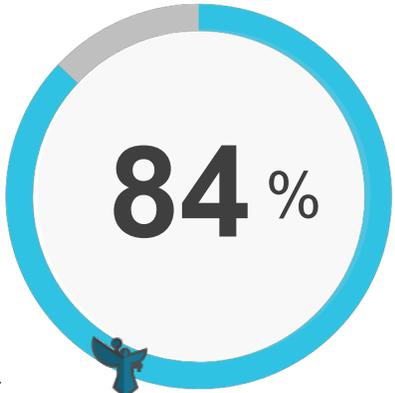


**Población nacional**



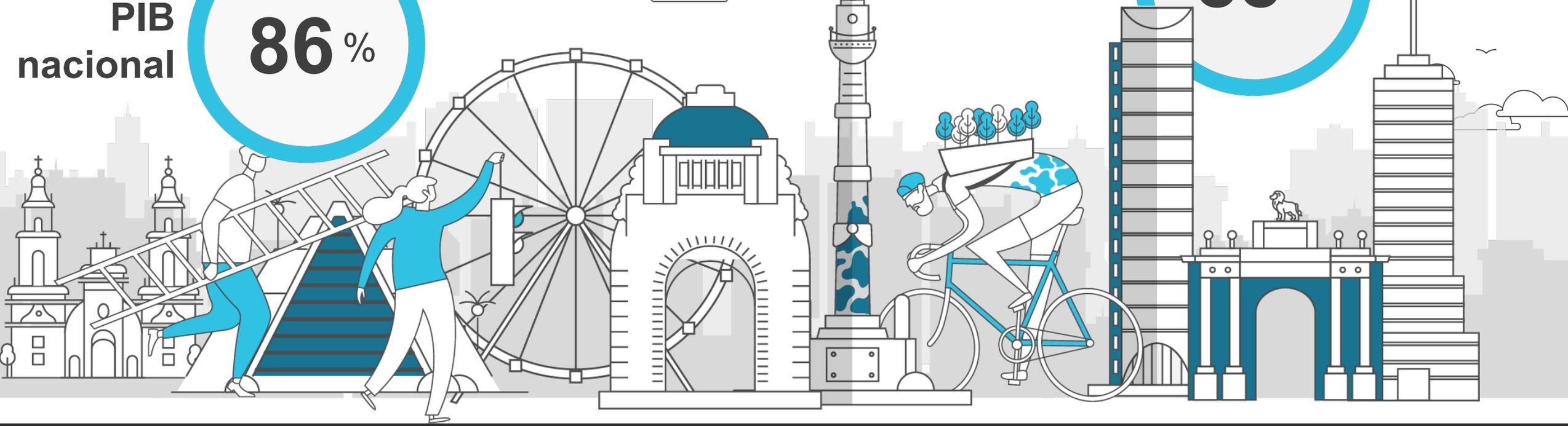
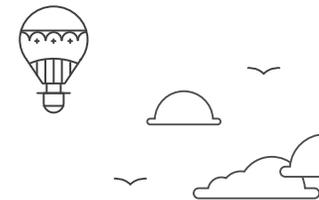
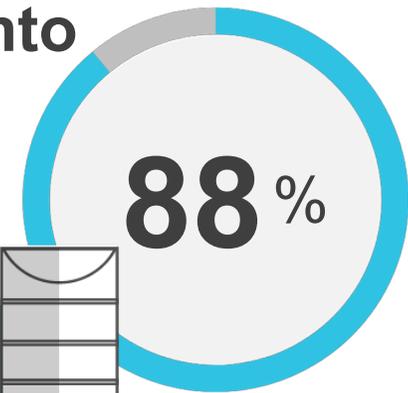
**84%**

**Talento**



**88%**

**Inversión**



No importa si es la **federación**,  
**el estado o municipio** quien tome  
la decisión...

**La ciudad es la primera línea  
de respuesta a los problemas  
públicos.**

**Una ciudad competitiva  
genera, atrae y retiene talento  
e inversión.**

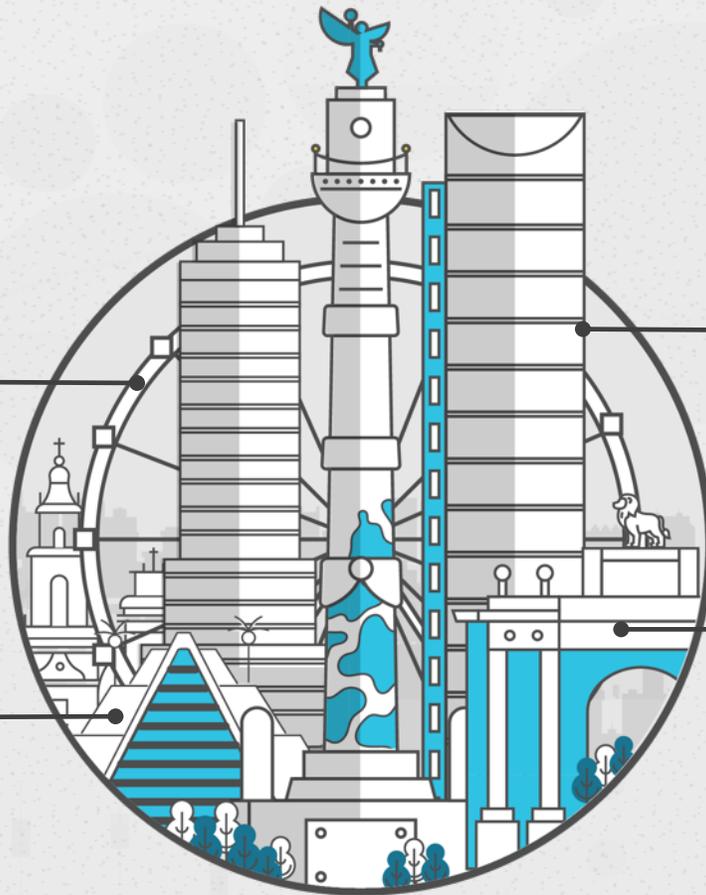
# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021

**69** CIUDADES

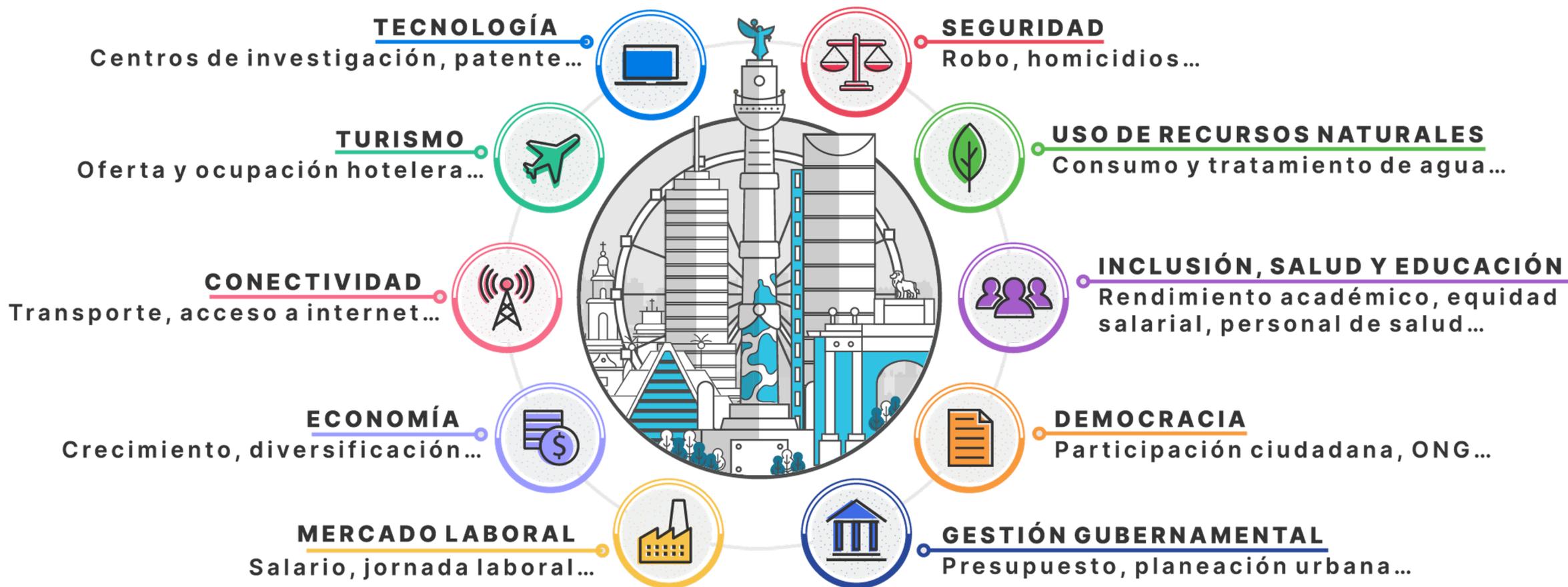
**370** MUNICIPIOS

**69** INDICADORES

**10** SUBÍNDICES



# ¿QUÉ MEDIMOS?



# 10 SUBÍNDICES



# CIUDADES QUE EVALUAMOS

# 69 CIUDADES EVALUADAS



# CIUDADES DEL NOROESTE



# CIUDADES DEL NORESTE



# CIUDADES DEL CENTRO-OCCIDENTE



# CIUDADES DEL CENTRO



# CIUDADES DEL SUR-SURESTE



Nuestra metodología  
reconoce las dinámicas  
y la complejidad de las  
zonas urbanas.

# EXISTEN GRANDES DIFERENCIAS COMPARATIVAS

## Mérida

Población  
**1,237,697**

Inversión por PEA\*  
**\$11,002**

PIB per cápita\*  
**\$87,747**

## Los Mochis

Población  
**480,654**

Inversión por PEA\*  
**\$2,156**

PIB per cápita\*  
**\$60,047**

Nota: Cifras a 2020; \*Sin petróleo

En cada uno de  
nuestros rankings el  
puntaje se clasifica  
por **nivel de  
competitividad.**

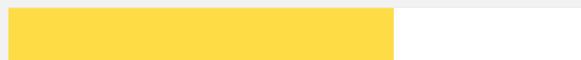
# NIVELES DE COMPETITIVIDAD



Alta



Adecuada



Media alta



Media baja



Baja



Muy baja

- **Alta:** Dos o más desviaciones estándar arriba del promedio.
- **Adecuada:** Entre una y dos desviaciones estándar arriba del promedio.
- **Media alta:** Hasta una desviación estándar arriba del promedio.
- **Media baja:** Hasta una desviación estándar debajo del promedio.
- **Baja:** Entre una y dos desviaciones estándar debajo del promedio.
- **Muy baja:** Dos o más desviaciones estándar debajo del promedio.

# ¿CÓMO LES FUE A LAS CIUDADES?

## MEJORAS EN PROMEDIO:

### DELITOS

Se redujo la **incidencia delictiva**

(19 a 16 delitos por cada 100 mil habitantes)

### AGUA

Se incrementó la **capacidad de tratamiento de agua en operación**

(3.4 a 4.1 l/s por cada mil habitantes)

### CONECTIVIDAD

Mayor porcentaje de **hogares con computadora e internet**

(26% a 37% )

# ¿CÓMO LES FUE A LAS CIUDADES?

## CAÍDAS EN PROMEDIO:

### FINANZAS

Se redujo el porcentaje de **ingresos propios**  
(28% a 26% de los ingresos)

### MOVILIDAD

Menor proporción en los **fondos federales de movilidad para transporte público**  
(6% a 2%)

### INVERSIÓN

**18% menos inversión extranjera directa neta**  
(429 a 352 millones de dólares ponderados por PIB)

# RESULTADOS GENERALES

# CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES



## Grupos de competitividad

 ALTA

 ADECUADA

 MEDIA ALTA

 MEDIA BAJA

 BAJA

 MUY BAJA

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones	
 1	<b>Valle de México</b>	=	0
 2	<b>Guadalajara</b>	↑	4
 3	<b>Querétaro</b>	↑	2
 4	<b>Monterrey</b>	↓	-2
 5	<b>Mérida</b>	↓	-2
 6	Mexicali	↓	-2
 7	Aguascalientes	↑	1
 8	San Luis Potosí	↓	-1
 9	Juárez	=	0
 10	Puebla-Tlaxcala	↑	2
 11	La Laguna	↓	-1
 12	Toluca	↑	2
 13	Tijuana	=	0
 14	León	↓	-3
 15	Cuernavaca	=	0

# CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES



## Grupos de competitividad



ALTA



ADECUADA



MEDIA ALTA



MEDIA BAJA



BAJA



MUY BAJA

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
● 1	<b>Saltillo</b>	= 0
● 2	<b>Culiacán</b>	↑ 3
● 3	<b>Durango</b>	↓ -1
● 4	<b>Mazatlán</b>	↓ -1
● 5	Cancún	↑ 3
● 6	Hermosillo	↓ -2
● 7	Morelia	= 0
● 8	Pachuca	↑ 1
● 9	Tepic	↑ 3
● 10	Chihuahua	↓ -4
● 11	Xalapa	↑ 2
● 12	Veracruz	↑ 2
● 13	Villahermosa	↓ -2
● 14	Tampico	↓ -4
● 15	Reynosa	↑ 4
● 16	Ensenada	↑ 4

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
● 17	Tuxtla Gutiérrez	= 0
● 18	Matamoros	↓ -2
● 19	Irapuato	↑ 2
● 20	Tlaxcala-Apizaco	↑ 2
● 21	Oaxaca	↓ -6
● 22	Acapulco	↑ 1
● 23	Celaya	↓ -5
● 24	Poza Rica	= 0
● 25	Cuatla	= 0

# CIUDADES DE 250 A 500 MIL HABITANTES



## Grupos de competitividad

 ALTA

 ADECUADA

 MEDIA ALTA

 MEDIA BAJA

 BAJA

 MUY BAJA

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
 1	<b>Los Cabos</b>	 3
 2	<b>Puerto Vallarta</b>	= 0
 3	Campeche	= 0
 4	La Paz	 1
 5	Ciudad del Carmen	 -4
 6	Nuevo Laredo	 5
 7	Los Mochis	= 0
 8	Colima-Villa de Álvarez	 -2
 9	Zacatecas-Guadalupe	= 0
 10	Monclova-Frontera	= 0
 11	Ciudad Victoria	 -3
 12	Chetumal	 1
 13	San Juan del Río	 -1
 14	Nogales	= 0
 15	Tapachula	= 0
 16	Ciudad Obregón	= 0

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
 17	Chilpancingo	= 0
 18	La Piedad-Pénjamo	 3
 19	Uruapan	 -1
 20	Cárdenas	= 0
 21	Salamanca	 -2

# CIUDADES DE MENOS DE 250 MIL HABITANTES



## Grupos de competitividad

 ALTA

 ADECUADA

 MEDIA ALTA

 MEDIA BAJA

 BAJA

 MUY BAJA

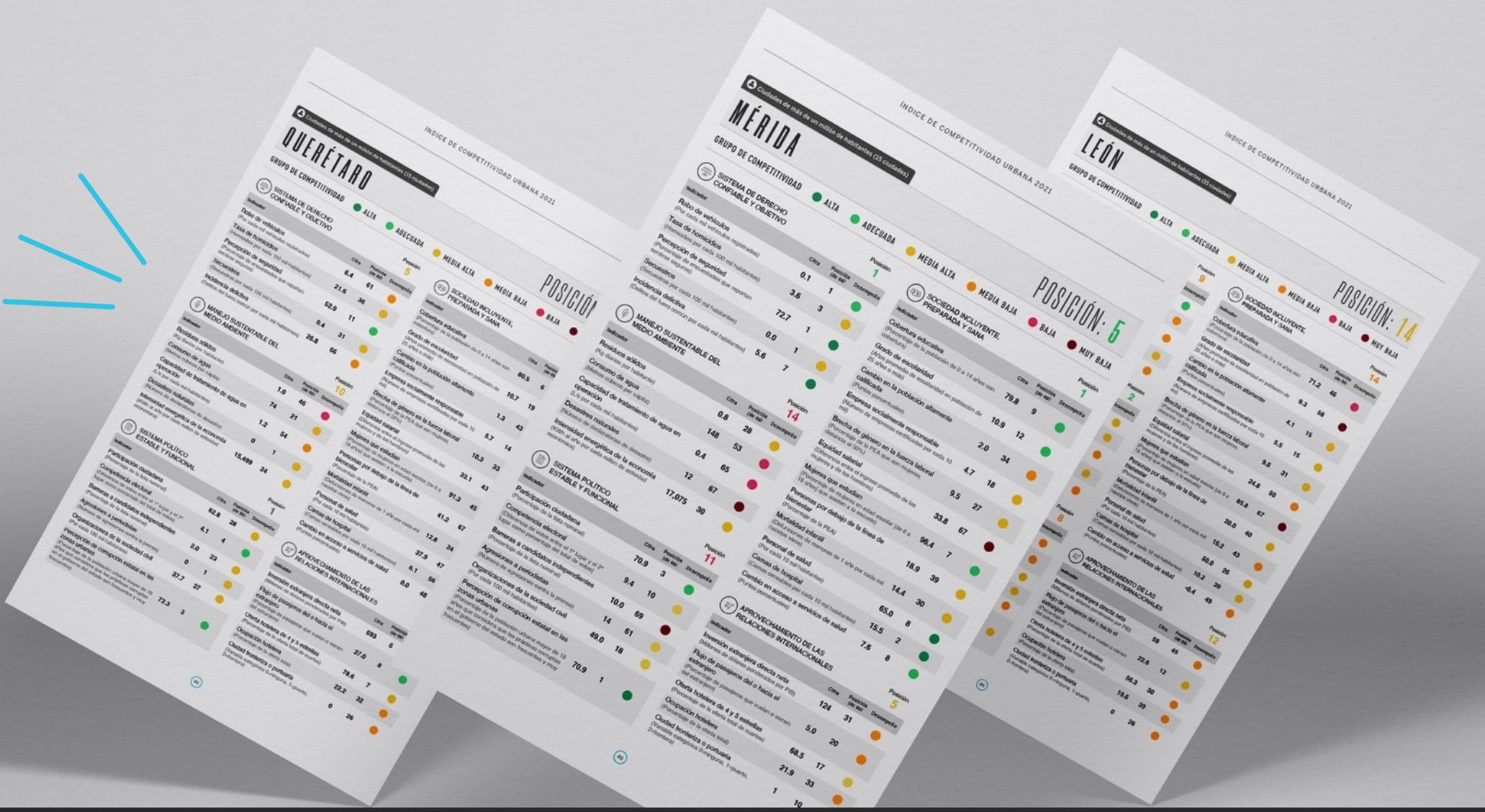
Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones	
 1	<b>Piedras Negras</b>	=	0
 2	Manzanillo	↑	1
 3	Delicias	↑	1
 4	Guaymas	↓	-2
 5	Tula	=	0
 6	Rioverde	=	0
 7	Tecomán	↑	1
 8	San Francisco del Rincón	↓	-1

# EL ÍNDICE PERMITE IDENTIFICAR ÁREAS DE MEJORA

## Semáforo de las ciudades de más de un millón de habitantes

Ciudad	Derecho	Medio Ambiente	Sociedad	Sistema político	Gobiernos	Mercado de factores	Economía	Precursores	Relaciones internacionales	Innovación
Mérida	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Monterrey	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
La Laguna	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Querétaro	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Tijuana	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

# PUEDES CONSULTAR NUESTRAS BOLETAS



# CIUDADES CON MAYORES AVANCES

RESULTADOS

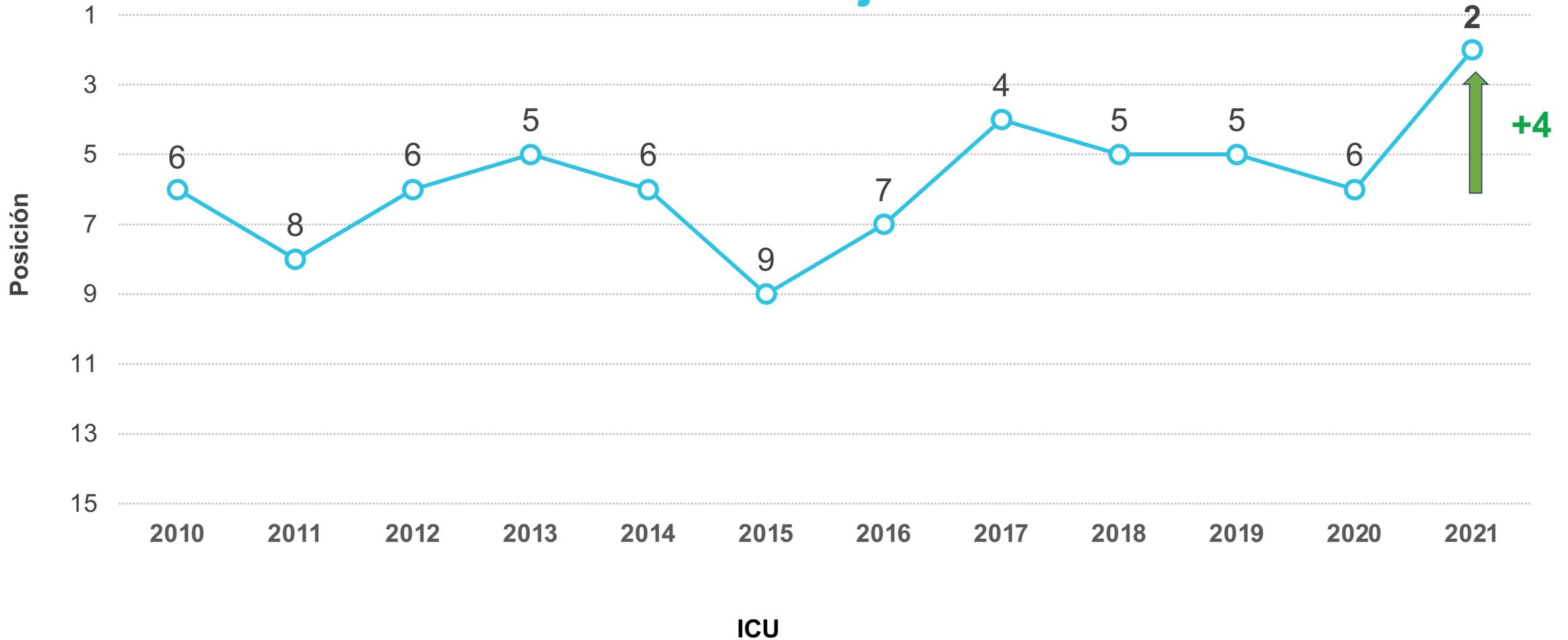
# GUADALAJARA

JALISCO

# POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



## Guadalajara



# AVANCES

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING  
2020      2021

## PRECURSORES

8 → 2

**Hogares con computadora e internet**  
(Se incrementó 10 puntos porcentuales)

**Presupuesto destinado a transporte no motorizado**  
(Se incrementó 14 puntos porcentuales)

## RELACIONES INTERNACIONALES

11 → 8

**Inversión extranjera directa neta**  
(Se incrementó 38%)

\*15 ciudades en esta categoría

# GUADALAJARA

## RESULTADOS GENERALES. | DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES

### DERECHO



Posición

10

8

2020

2021

### MEDIO AMBIENTE



7

7

2020

2021

### SOCIEDAD



11

9

2020

2021

### SISTEMA POLÍTICO



4

3

2020

2021

### GOBIERNOS



4

2

2020

2021

### MERCADO DE FACTORES



Posición

8

7

2020

2021

### ECONOMÍA



5

4

2020

2021

### PRECURSORES



8

2

2020

2021

### RELACIONES INTERNACIONALES



11

8

2020

2021

### INNOVACIÓN



5

4

2020

2021

● Alta   ● Adecuada   ● Media alta   ● Media baja   ● Baja   ● Muy baja

\*15 ciudades en esta categoría

**RESULTADOS**

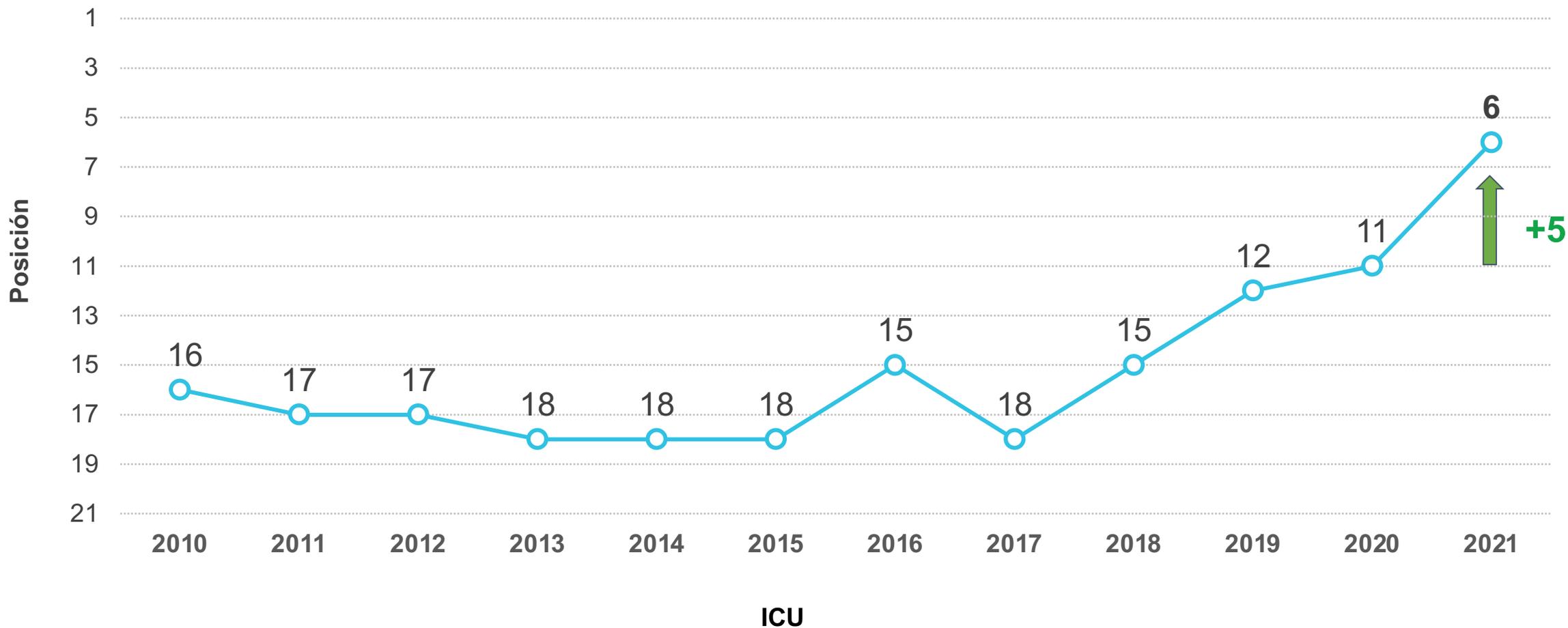
# NUEVO LAREDO

**TAMAULIPAS**

# POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



## Nuevo Laredo



# AVANCES

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING  
2020      2021

## SOCIEDAD

**Personas por debajo de la línea de bienestar**

(El porcentaje se redujo a la mitad; de 6.7% a 2.9%)

**Mortalidad infantil**

(La tasa se redujo 19%)

16 → 5

## GOBIERNO

**Sistema de alertas**

(La clasificación de la deuda pasó de Elevada a Sostenible )

10 → 6

\*21 ciudades en esta categoría

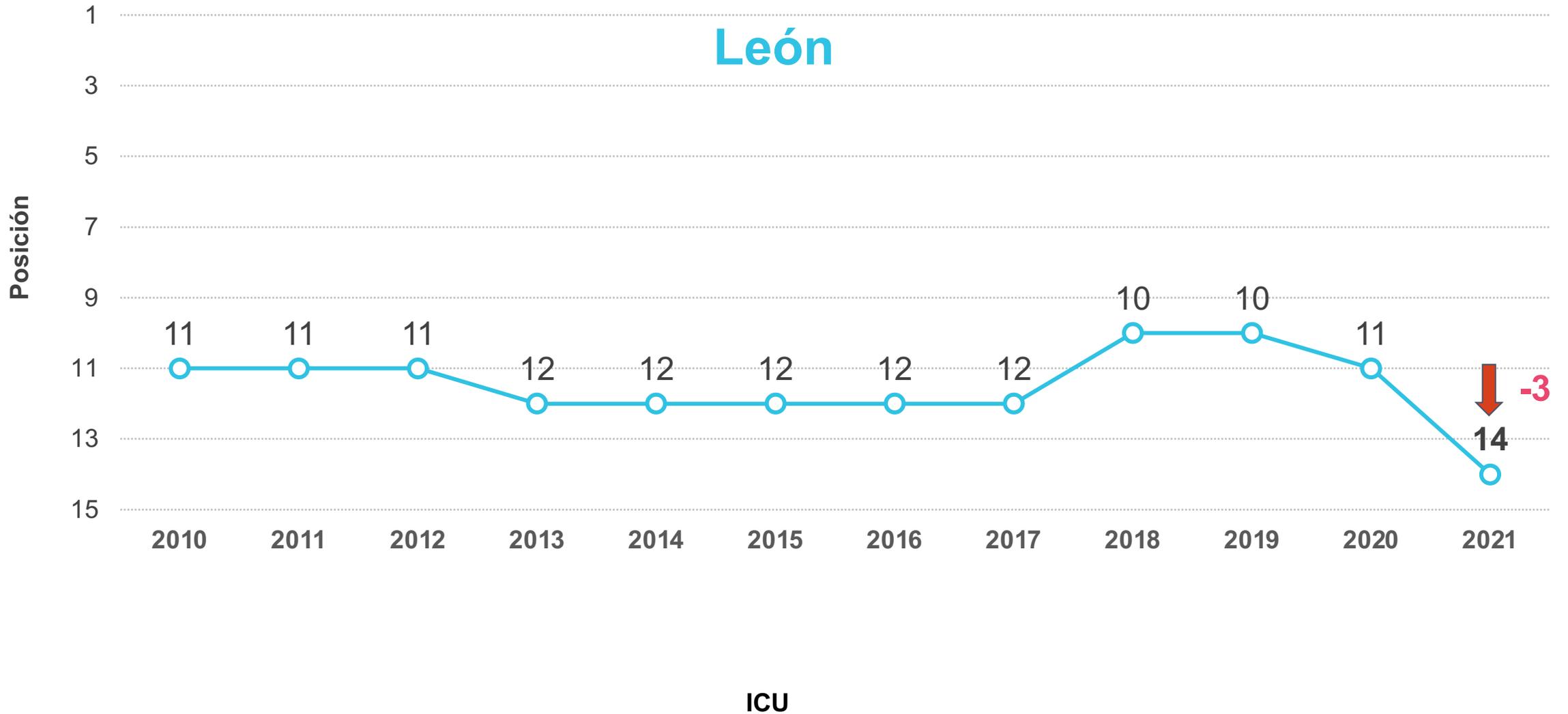
# CIUDADES CON MAYORES RETROCESOS

RESULTADOS

# LEÓN

## GUANAJUATO

# POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



# RETROCESOS

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING  
2020      2021

## ECONOMÍA

Diversificación económica  
(Se redujo 2%)

Sectores que han presentado alto crecimiento  
(Se redujo 2 puntos porcentuales)



## DERECHO

Tasa de homicidios  
(Incrementó 32 %)



\*15 ciudades en esta categoría

RESULTADOS

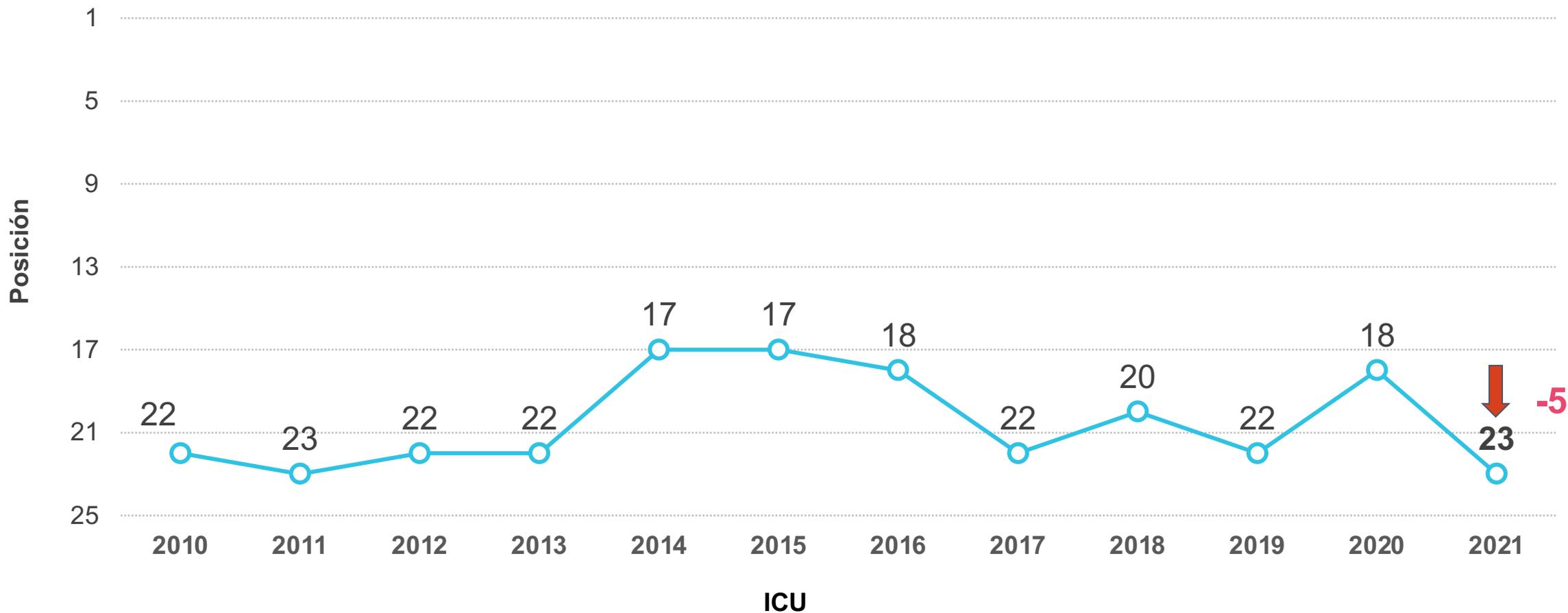
# CELAYA

GUANAJUATO

# POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



## Celaya



# RETROCESOS

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING  
2020      2021

## SOCIEDAD

**Equidad salarial**

(La brecha incrementó 6 puntos porcentuales)

**Personal de salud**

(La tasa del personal se redujo 6%)

10 → 24

## DERECHO

**Tasa de homicidios**

(Incrementó 152%)

22 → 25

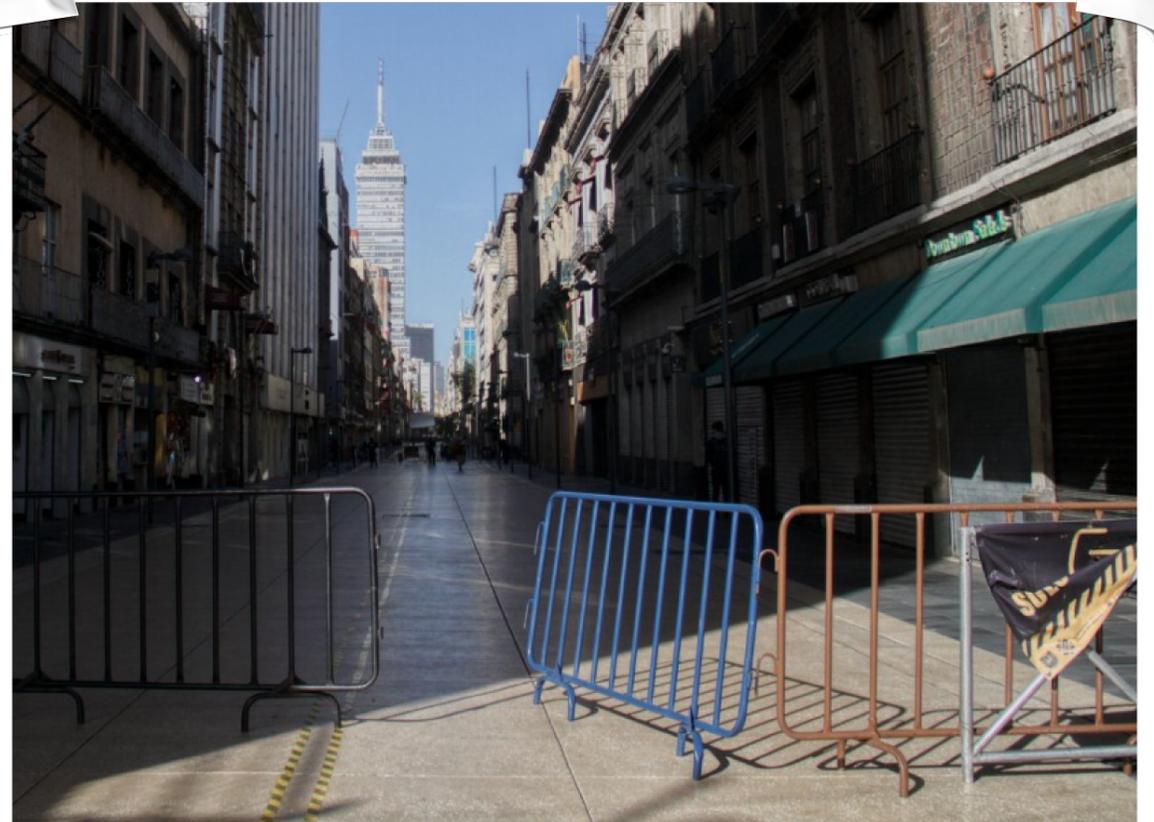
\*25 ciudades en esta categoría

# ¿Cómo les fue a las ciudades en la pandemia?

# LA PANDEMIA Y SUS EFECTOS FUERON NOTORIOS



FOTO: MARÍA JOSÉ MARTÍNEZ /CUARTOSCURO.COM



ANDREA MURCIA /CUARTOSCURO.COM

# LAS CIUDADES EMPEORARON EN TEMAS ECONÓMICOS, SOCIALES Y EDUCATIVOS

## EN PROMEDIO EMPEORARON EN:

Indicador	ICU 2020	ICU 2021
<b>Diversificación económica</b> <i>Número de sectores económicos presentes</i>	630	623
<b>Desigualdad salarial</b> <i>Coefficiente de Gini salarial</i>	0.35	0.36
<b>Población ocupada sin ingresos</b> <i>Porcentaje de la población ocupada</i>	26.1%	26.6%

Fuentes: Directorio estadístico nacional de unidades económicas (DENUE), Inegi; Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), Inegi.

# LAS CIUDADES EMPEORARON EN TEMAS ECONÓMICOS, SOCIALES Y EDUCATIVOS

## EN PROMEDIO EMPEORARON EN:

Indicador	ICU 2020	ICU 2021
<b>Empresas con más de 50 empleados</b> <i>Porcentaje de empresas</i>	1.67%	1.56%
<b>Cobertura educativa</b> <i>Porcentaje de la población menor a 14 años con cobertura</i>	75.7%	73.7%
<b>Patentes</b> <i>Número por cada 100 mil personas económicamente activas</i>	2.4	2.1

Fuentes: DENU, Inegi; SEP. Formatos 911, y Conapo. Proyecciones de población; Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

# No conocemos las secuelas de la pandemia porque...

# FALTAN DATOS

COMPARABLES | OPORTUNOS | SUFICIENTES

# ESTOS SON ALGUNOS DATOS QUE NO PODEMOS CONOCER DE TODAS LAS CIUDADES

¿Cuál es la calidad del aire?

¿Cuánto exportan?

¿Cuánto genera el turismo?

¿Cuántas escuelas cuentan con servicios y mobiliario básico?

¿Cuáles son los rezagos en los aprendizajes?

Una ciudad competitiva  
genera, atrae y retiene  
talento e inversión.

# PROBLEMAS EN EDUCACIÓN

APRENDIZAJE | CLASES EN LÍNEA |  
EVALUACIÓN

**El sistema educativo  
desarrolla el talento de las  
personas.**

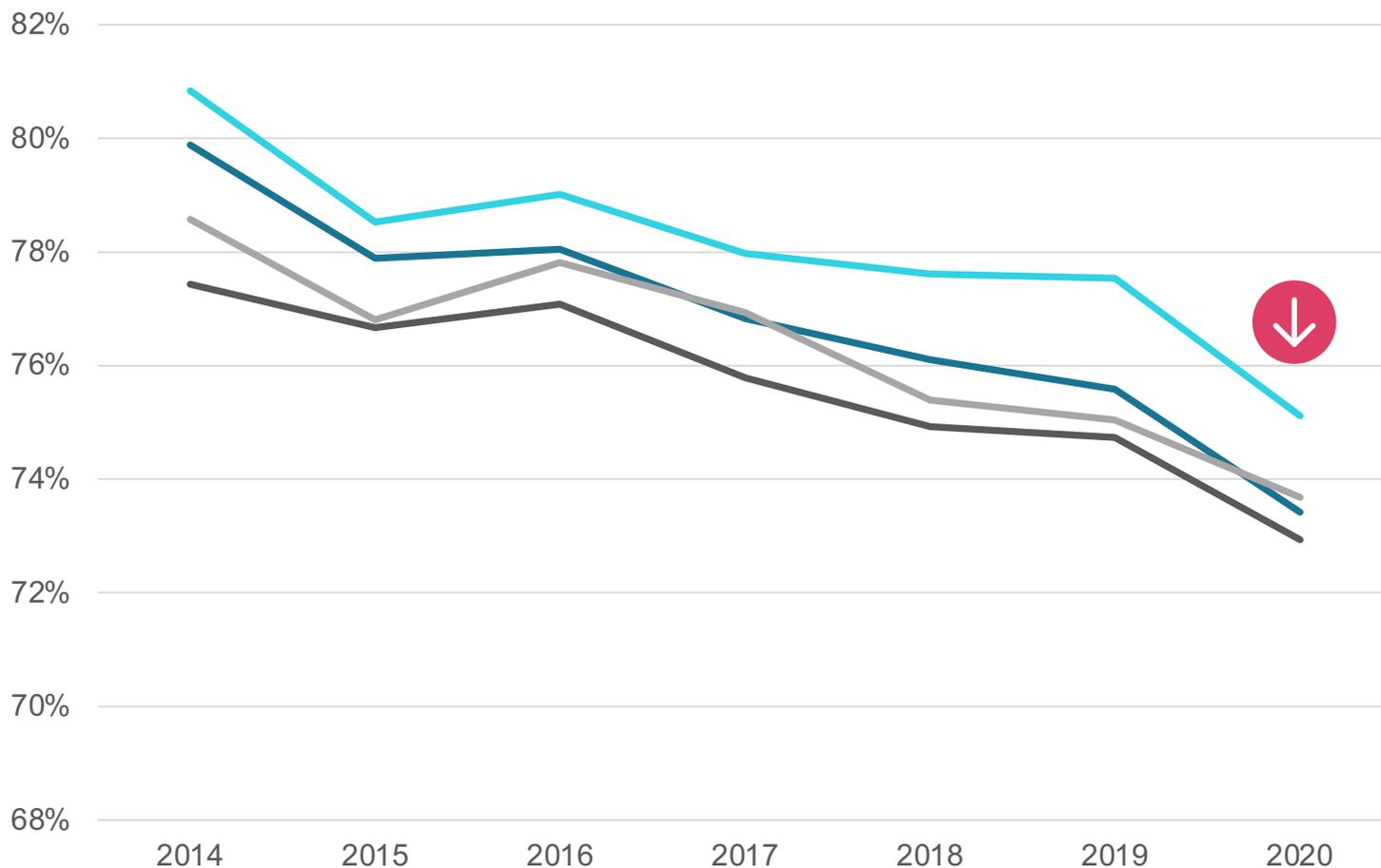
**El sistema educativo de México ya tenía problemas estructurales, la pandemia los profundizó.**

# Se acentúa la caída en la cobertura educativa

No hemos logrado alcanzar 82% de cobertura educativa, la brecha se amplió y ya se observan los retos que trajo consigo la pandemia.

- Más de un millón
- De 500 mil a un millón
- De 250 a 500 mil
- Menos de 250 mil

Promedio de la cobertura educativa de las ciudades (por número de habitantes )



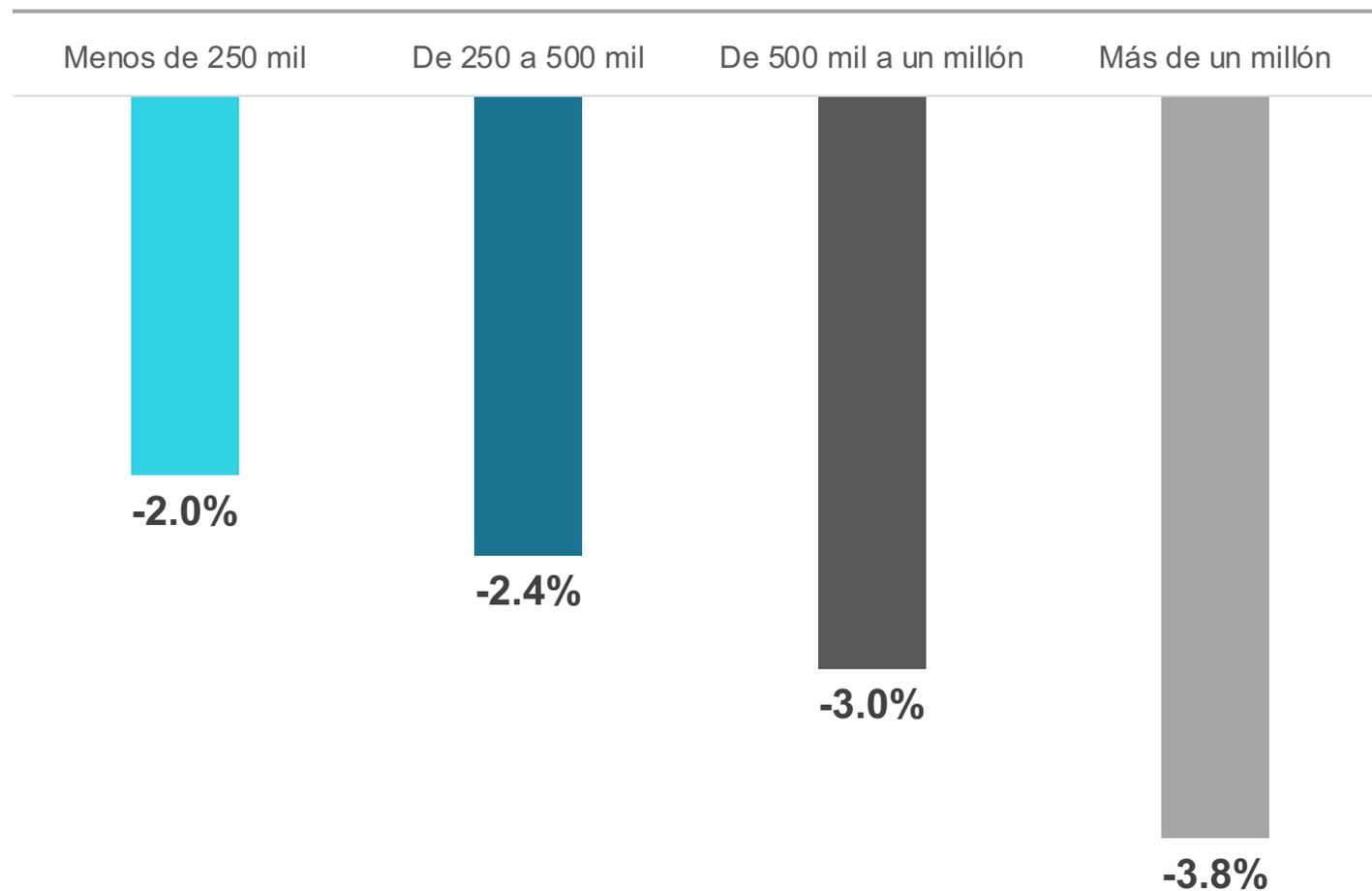
Fuente: SEP. Formatos 911, y Conapo. Proyecciones de población.

**Aún no podemos medir con exactitud los efectos de la pandemia en los aprendizajes.**

# Hay diferencias en los niveles de inscripción escolar

Aunque aún no existen cifras oficiales de deserción, los datos preliminares no son esperanzadores y dejan claras las desigualdades entre las ciudades del país.

Cambio porcentual de la matrícula entre 2019 y 2020, por grupo de población\*



\* Matrícula de jóvenes de 0 a 14 años

Fuente: SEP. Formatos 911. Ciclo escolar 2019-2020 y 2020-2021.

# No existen datos oficiales sobre las afectaciones a los aprendizajes

**No sabemos con exactitud si se generará la información necesaria para diagnosticar el problema.**

- Las pruebas Planea, que evalúan el aprendizaje de los alumnos, se suspendieron desde 2020 y no se conoce la fecha de su siguiente aplicación\*.

**Es una medición que permitía conocer:**

- Conocimientos básicos de los estudiantes
- Capacidad de realizar cálculos matemáticos
- Habilidad para leer textos, comprenderlos, y distinguir entre hechos y opiniones

Planea: Plan Nacional para la Evaluación de los Aprendizajes

Imagen: <http://www.planea.sep.gob.mx/>

\*Planea diagnóstica no es comparable con las pruebas aplicadas en años anteriores

Fuente: INEE. ¿Qué evalúan las pruebas? Disponible en

<https://www.inee.edu.mx/evaluaciones/planea/abc-planea/>.

De acuerdo con el Banco Mundial, el rezago educativo puede comprometer el talento

Los estudiantes podrían tener pérdidas de por lo menos

8%



del ingreso futuro.\*

\*Psacharopoulos, George, Victoria Collis, Harry Patrinos, y Emilianita Vegas. 2020. Lost Wages: The COVID-19 Cost of School Closures.

**Necesitamos conocer la  
calidad de nuestro talento  
para diseñar mejores  
políticas educativas.**

# IMCO Propone

# IMCO Propone

## No. 1

### Evaluación

Implementar evaluaciones periódicas de los aprendizajes, coordinadas entre la entidad y sus municipios, para obtener información concisa sobre los conocimientos que los alumnos poseen.

---

## No. 2

### Autogestión

Ampliar el margen para que cada escuela tome sus propias soluciones de gestión, dentro de ciertos lineamientos y supervisión. Los retos de cada escuela son diferentes y nadie los conoce mejor que su propia comunidad.

---

## No. 3

### Programa educativo

Ajustar los planes de estudio de instituciones educativas locales para incorporar las habilidades demandadas por los empleadores.

En las escuelas de mi ciudad  
se reflejan las acciones de  
los 3 órdenes de gobierno...

**necesitan trabajar en conjunto.**

Para tener ciudades más competitivas necesitamos **planeación y coordinación** entre los niveles de gobierno.



# Descarga el Índice de Competitividad Urbana:

- ▶ Resultados generales
- ▶ Resultados por subíndice
- ▶ Fichas de las 69 ciudades

en [IMCO.org.mx](https://www.imco.org.mx)

INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD, A.C.

---

# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021