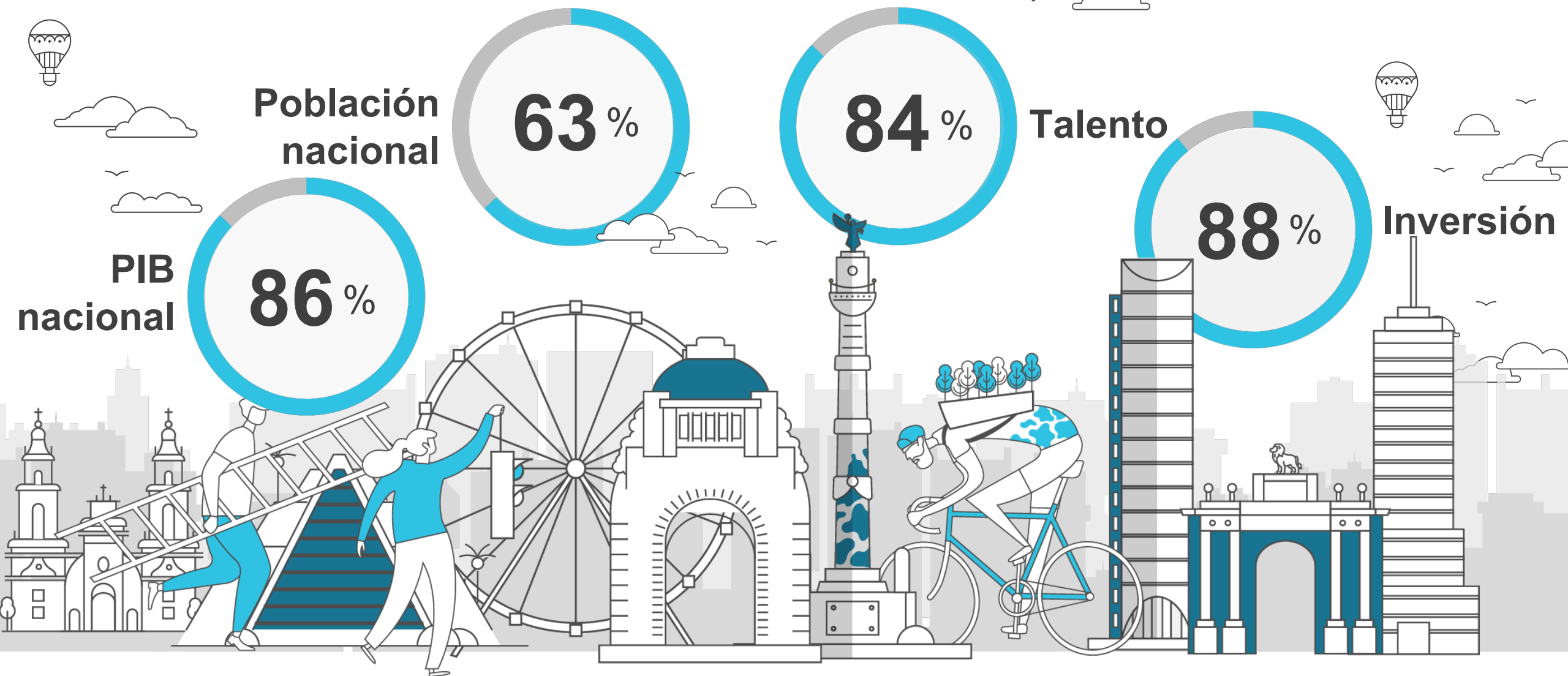


INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD, A.C.

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021

Mi ciudad es...

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021



No importa si es la **federación**,
el estado o municipio quien tome
la decisión...

**La ciudad es la primera línea
de respuesta a los problemas
públicos.**

**Una ciudad competitiva
genera, atrae y retiene talento
e inversión.**

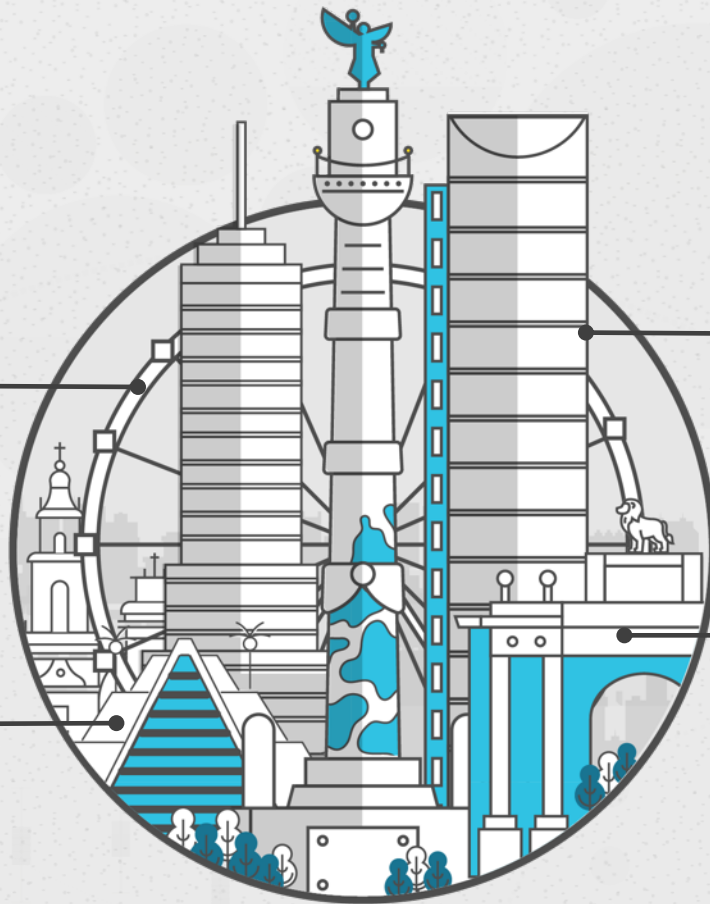
ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021

69 CIUDADES

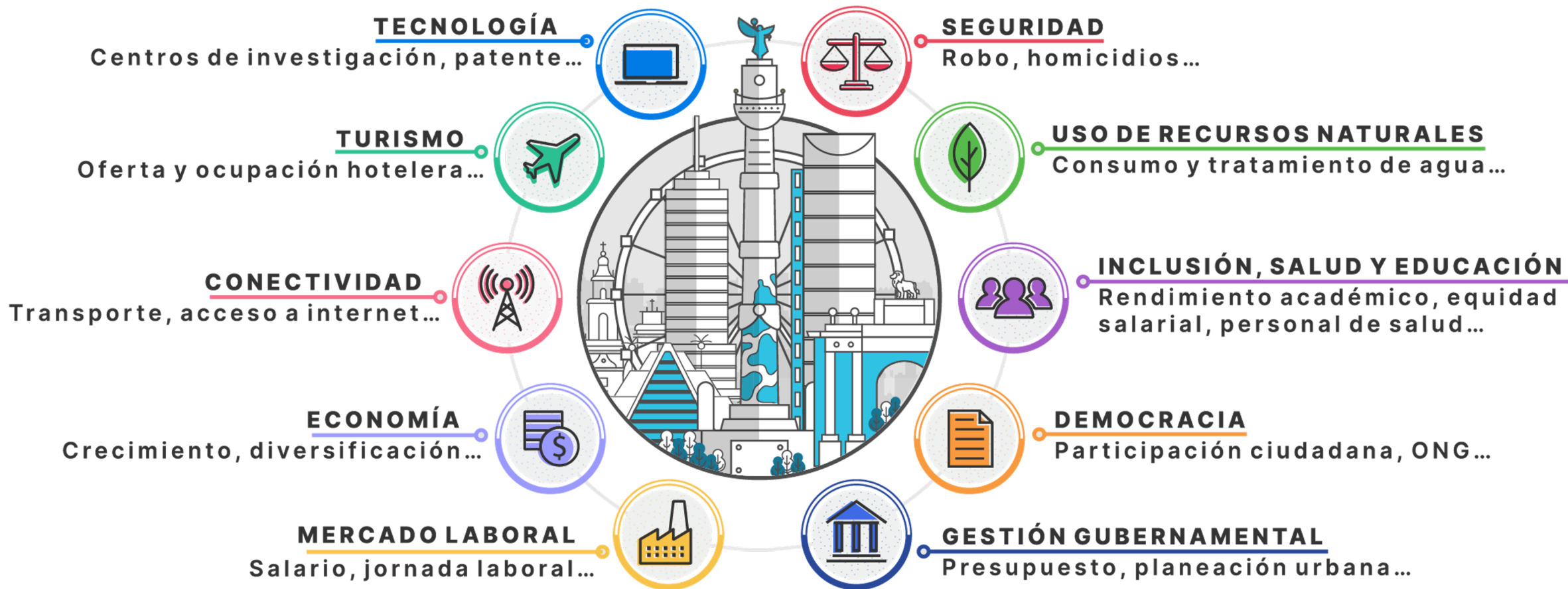
370 MUNICIPIOS

69 INDICADORES

10 SUBÍNDICES



¿QUÉ MEDIMOS?



10 SUBÍNDICES



CIUDADES QUE EVALUAMOS

69 CIUDADES EVALUADAS



CIUDADES DEL NOROESTE



CIUDADES DEL NORESTE



CIUDADES DEL CENTRO-OCCIDENTE



CIUDADES DEL CENTRO



CIUDADES DEL SUR-SURESTE



Nuestra metodología
reconoce las dinámicas
y la complejidad de las
zonas urbanas.

EXISTEN GRANDES DIFERENCIAS COMPARATIVAS

Mérida

Población
1,237,697

Inversión por PEA*
\$11,002

PIB per cápita*
\$87,747

Los Mochis

Población
480,654

Inversión por PEA*
\$2,156

PIB per cápita*
\$60,047

Nota: Cifras a 2020; *Sin petróleo

En cada uno de
nuestros rankings el
puntaje se clasifica
por **nivel de
competitividad.**

NIVELES DE COMPETITIVIDAD



Alta



Adecuada



Media alta



Media baja



Baja



Muy baja

- **Alta:** Dos o más desviaciones estándar arriba del promedio.
- **Adecuada:** Entre una y dos desviaciones estándar arriba del promedio.
- **Media alta:** Hasta una desviación estándar arriba del promedio.
- **Media baja:** Hasta una desviación estándar debajo del promedio.
- **Baja:** Entre una y dos desviaciones estándar debajo del promedio.
- **Muy baja:** Dos o más desviaciones estándar debajo del promedio.

¿CÓMO LES FUE A LAS CIUDADES?

MEJORAS EN PROMEDIO:

DELITOS

Se redujo la **incidencia delictiva**

(19 a 16 delitos por cada 100 mil habitantes)

AGUA

Se incrementó la **capacidad de tratamiento de agua en operación**

(3.4 a 4.1 l/s por cada mil habitantes)

CONECTIVIDAD

Mayor porcentaje de **hogares con computadora e internet**

(26% a 37%)

¿CÓMO LES FUE A LAS CIUDADES?

CAÍDAS EN PROMEDIO:

FINANZAS

Se redujo el porcentaje de **ingresos propios**
(28% a 26% de los ingresos)

MOVILIDAD

Menor proporción en los **fondos federales de movilidad para transporte público**
(6% a 2%)

INVERSIÓN

18% menos inversión extranjera directa neta
(429 a 352 millones de dólares ponderados por PIB)

RESULTADOS GENERALES

CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES



Grupos de competitividad

 ALTA













 ADECUADA

 MEDIA ALTA

 MEDIA BAJA

 BAJA

 MUY BAJA

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones	
 1	Valle de México	=	0
 2	Guadalajara	↑	4
 3	Querétaro	↑	2
 4	Monterrey	↓	-2
 5	Mérida	↓	-2
 6	Mexicali	↓	-2
 7	Aguascalientes	↑	1
 8	San Luis Potosí	↓	-1
 9	Juárez	=	0
 10	Puebla-Tlaxcala	↑	2
 11	La Laguna	↓	-1
 12	Toluca	↑	2
 13	Tijuana	=	0
 14	León	↓	-3
 15	Cuernavaca	=	0

CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES



Grupos de competitividad



ALTA



ADECUADA



MEDIA ALTA



MEDIA BAJA



BAJA



MUY BAJA

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
● 1	Saltillo	= 0
● 2	Culiacán	↑ 3
● 3	Durango	↓ -1
● 4	Mazatlán	↓ -1
● 5	Cancún	↑ 3
● 6	Hermosillo	↓ -2
● 7	Morelia	= 0
● 8	Pachuca	↑ 1
● 9	Tepic	↑ 3
● 10	Chihuahua	↓ -4
● 11	Xalapa	↑ 2
● 12	Veracruz	↑ 2
● 13	Villahermosa	↓ -2
● 14	Tampico	↓ -4
● 15	Reynosa	↑ 4
● 16	Ensenada	↑ 4

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
● 17	Tuxtla Gutiérrez	= 0
● 18	Matamoros	↓ -2
● 19	Irapuato	↑ 2
● 20	Tlaxcala-Apizaco	↑ 2
● 21	Oaxaca	↓ -6
● 22	Acapulco	↑ 1
● 23	Celaya	↓ -5
● 24	Poza Rica	= 0
● 25	Cuatla	= 0

CIUDADES DE 250 A 500 MIL HABITANTES



Grupos de competitividad



ALTA



ADECUADA



MEDIA ALTA



MEDIA BAJA



BAJA



MUY BAJA

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
● 1	Los Cabos	↑ 3
● 2	Puerto Vallarta	= 0
● 3	Campeche	= 0
● 4	La Paz	↑ 1
● 5	Ciudad del Carmen	↓ -4
● 6	Nuevo Laredo	↑ 5
● 7	Los Mochis	= 0
● 8	Colima-Villa de Álvarez	↓ -2
● 9	Zacatecas-Guadalupe	= 0
● 10	Monclova-Frontera	= 0
● 11	Ciudad Victoria	↓ -3
● 12	Chetumal	↑ 1
● 13	San Juan del Río	↓ -1
● 14	Nogales	= 0
● 15	Tapachula	= 0
● 16	Ciudad Obregón	= 0

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones
● 17	Chilpancingo	= 0
● 18	La Piedad-Pénjamo	↑ 3
● 19	Uruapan	↓ -1
● 20	Cárdenas	= 0
● 21	Salamanca	↓ -2

CIUDADES DE MENOS DE 250 MIL HABITANTES



Grupos de competitividad

 ALTA

 ADECUADA

 MEDIA ALTA

 MEDIA BAJA

 BAJA

 MUY BAJA

Ranking	Ciudad	Cambio en posiciones	
 1	Piedras Negras	=	0
 2	Manzanillo	↑	1
 3	Delicias	↑	1
 4	Guaymas	↓	-2
 5	Tula	=	0
 6	Rioverde	=	0
 7	Tecomán	↑	1
 8	San Francisco del Rincón	↓	-1

EL ÍNDICE PERMITE IDENTIFICAR ÁREAS DE MEJORA

Semáforo de las ciudades de más de un millón de habitantes

Ciudad	Derecho	Medio Ambiente	Sociedad	Sistema político	Gobiernos	Mercado de factores	Economía	Precursores	Relaciones internacionales	Innovación
Mérida	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Monterrey	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
La Laguna	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Querétaro	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Tijuana	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

PUEDES CONSULTAR NUESTRAS BOLETAS



CIUDADES CON MAYORES AVANCES

RESULTADOS

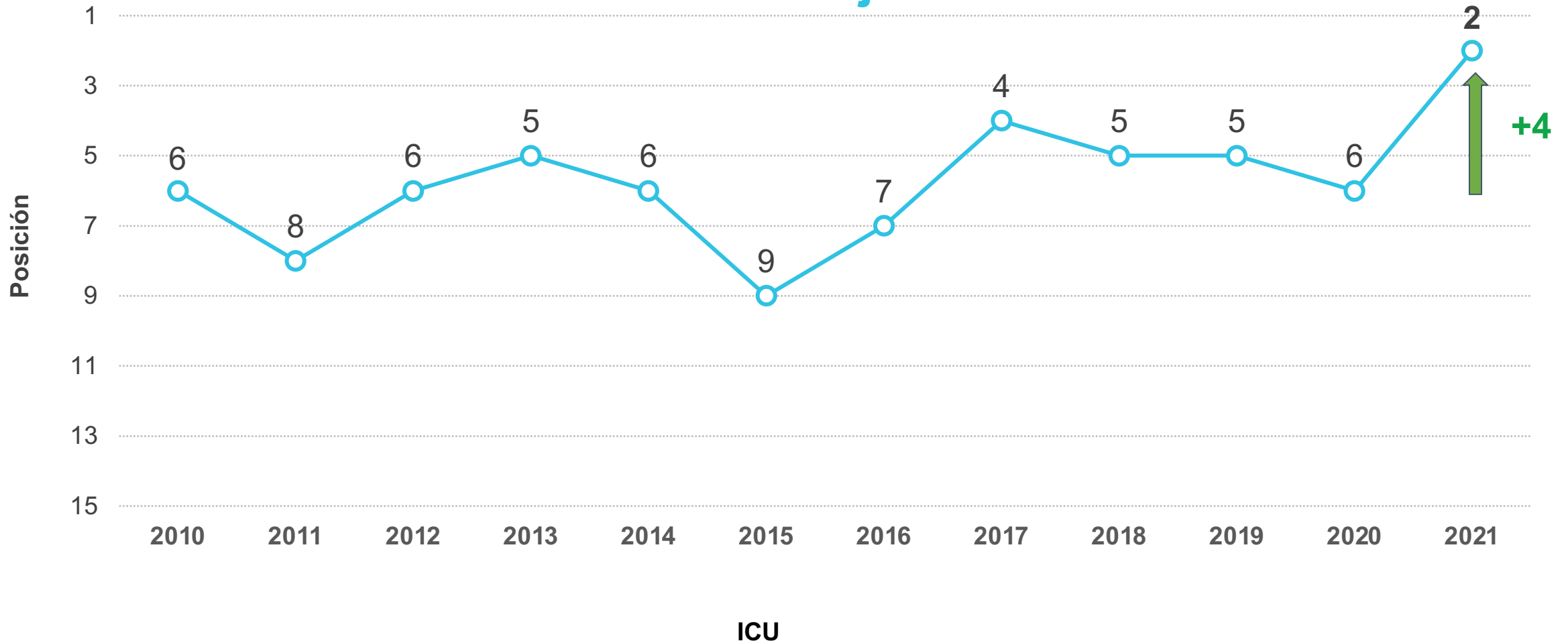
GUADALAJARA

JALISCO

POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



Guadalajara



AVANCES

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING
2020 2021

PRECURSORES

8 → 2

Hogares con computadora e internet
(Se incrementó 10 puntos porcentuales)

Presupuesto destinado a transporte no motorizado
(Se incrementó 14 puntos porcentuales)

RELACIONES INTERNACIONALES

11 → 8

Inversión extranjera directa neta
(Se incrementó 38%)

*15 ciudades en esta categoría

GUADALAJARA

RESULTADOS GENERALES. | DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES

DERECHO



Posición

10

8

2020

2021

MEDIO AMBIENTE



7

7

2020

2021

SOCIEDAD



11

9

2020

2021

SISTEMA POLÍTICO



4

3

2020

2021

GOBIERNOS



4

2

2020

2021

MERCADO DE FACTORES



Posición

8

7

2020

2021

ECONOMÍA



5

4

2020

2021

PRECURSORES



8

2

2020

2021

RELACIONES INTERNACIONALES



11

8

2020

2021

INNOVACIÓN



5

4

2020

2021

● Alta ● Adecuada ● Media alta ● Media baja ● Baja ● Muy baja

*15 ciudades en esta categoría

RESULTADOS

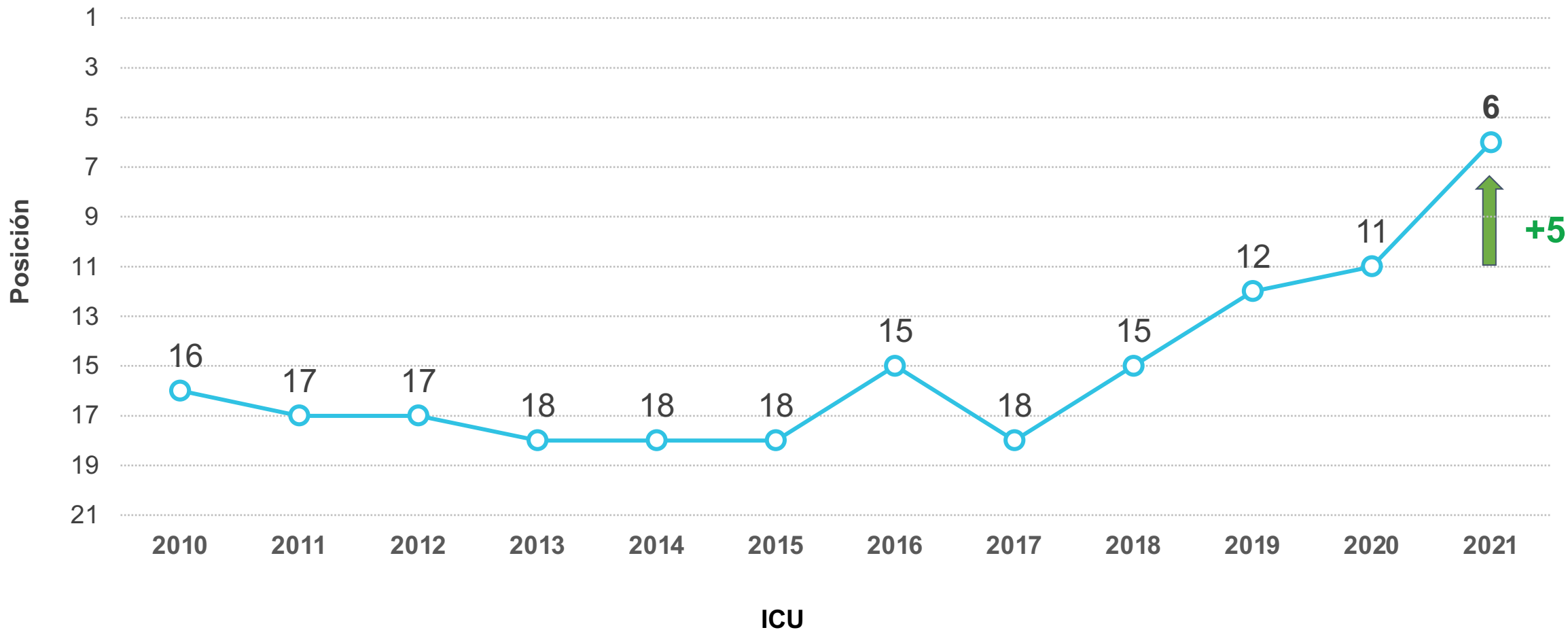
NUEVO LAREDO

TAMAULIPAS

POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



Nuevo Laredo



AVANCES

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING
2020 2021

SOCIEDAD

Personas por debajo de la línea de bienestar

(El porcentaje se redujo a la mitad; de 6.7% a 2.9%)

Mortalidad infantil

(La tasa se redujo 19%)

16 → 5

GOBIERNO

Sistema de alertas

(La clasificación de la deuda pasó de Elevada a Sostenible)

10 → 6

*21 ciudades en esta categoría

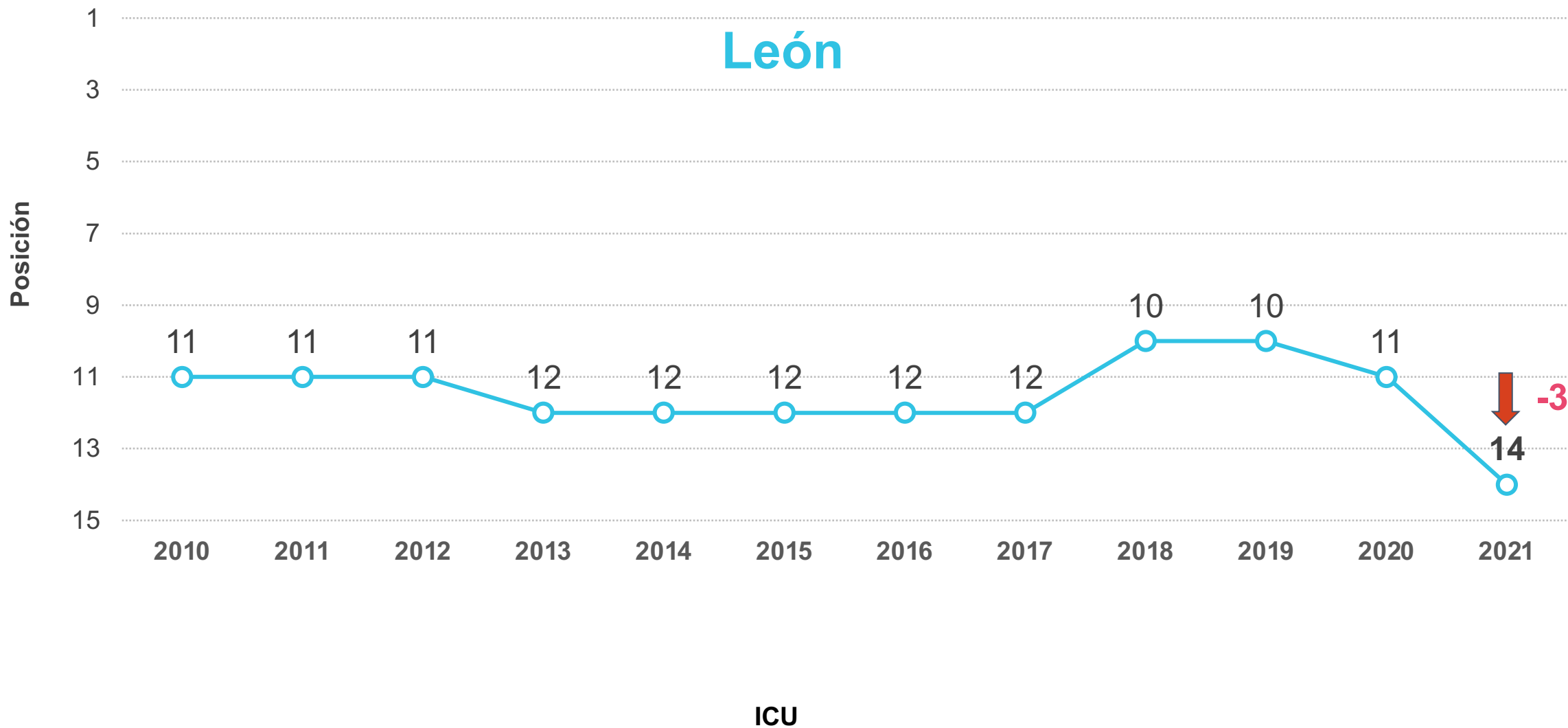
CIUDADES CON MAYORES RETROCESOS

RESULTADOS

LEÓN

GUANAJUATO

POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



RETROCESOS

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING
2020 2021

ECONOMÍA

Diversificación económica
(Se redujo 2%)

Sectores que han presentado alto crecimiento
(Se redujo 2 puntos porcentuales)



DERECHO

Tasa de homicidios
(Incrementó 32 %)



*15 ciudades en esta categoría

RESULTADOS

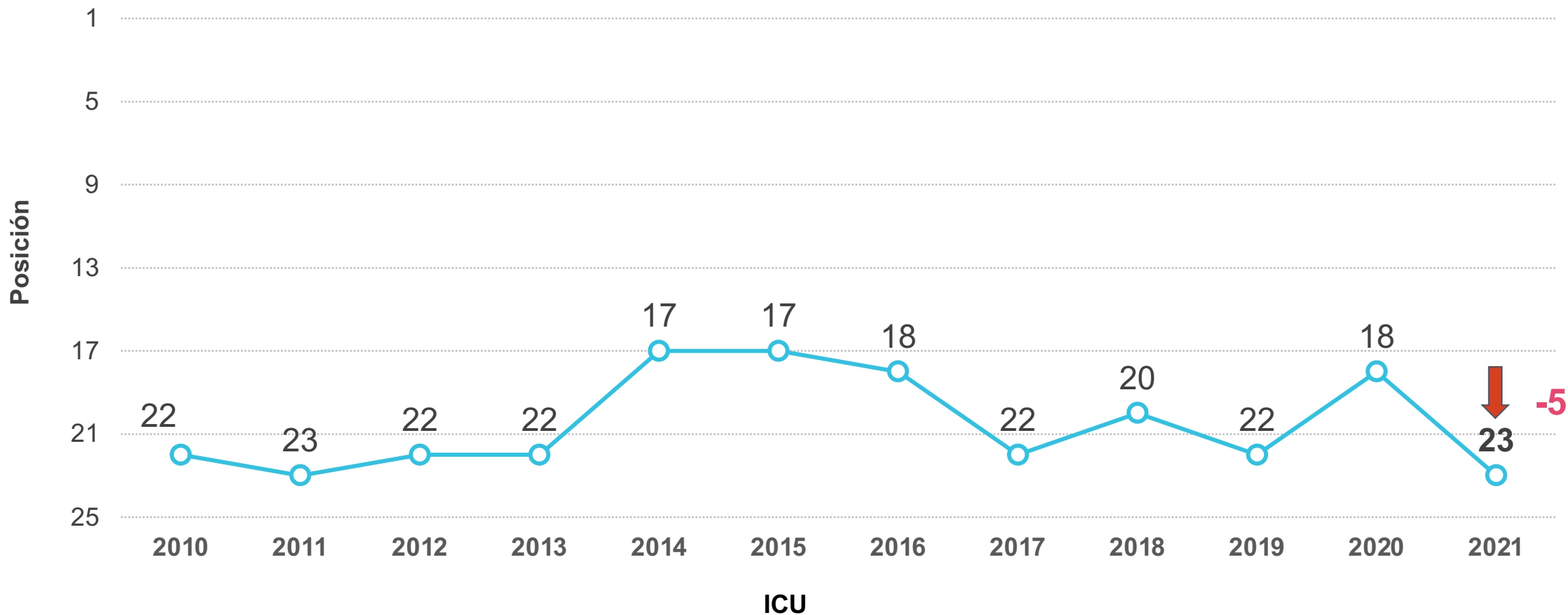
CELAYA

GUANAJUATO

POSICIÓN A TRAVÉS DEL TIEMPO



Celaya



RETROCESOS

Indicador (2020 vs. 2021)

RANKING
2020 2021

SOCIEDAD

Equidad salarial

(La brecha incrementó 6 puntos porcentuales)

Personal de salud

(La tasa del personal se redujo 6%)

10 → 24

DERECHO

Tasa de homicidios

(Incrementó 152%)

22 → 25

*25 ciudades en esta categoría

¿Cómo les fue a las ciudades en la pandemia?

LA PANDEMIA Y SUS EFECTOS FUERON NOTORIOS



FOTO: MARÍA JOSÉ MARTÍNEZ /CUARTOSCURO.COM



ANDREA MURCIA /CUARTOSCURO.COM

LAS CIUDADES EMPEORARON EN TEMAS ECONÓMICOS, SOCIALES Y EDUCATIVOS

EN PROMEDIO EMPEORARON EN:

Indicador	ICU 2020	ICU 2021
Diversificación económica <i>Número de sectores económicos presentes</i>	630	623
Desigualdad salarial <i>Coefficiente de Gini salarial</i>	0.35	0.36
Población ocupada sin ingresos <i>Porcentaje de la población ocupada</i>	26.1%	26.6%

Fuentes: Directorio estadístico nacional de unidades económicas (DENUE), Inegi; Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), Inegi.

LAS CIUDADES EMPEORARON EN TEMAS ECONÓMICOS, SOCIALES Y EDUCATIVOS

EN PROMEDIO EMPEORARON EN:

Indicador	ICU 2020	ICU 2021
Empresas con más de 50 empleados <i>Porcentaje de empresas</i>	1.67%	1.56%
Cobertura educativa <i>Porcentaje de la población menor a 14 años con cobertura</i>	75.7%	73.7%
Patentes <i>Número por cada 100 mil personas económicamente activas</i>	2.4	2.1

Fuentes: DENU, Inegi; SEP. Formatos 911, y Conapo. Proyecciones de población; Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

No conocemos las secuelas de la pandemia porque...

FALTAN DATOS

COMPARABLES | OPORTUNOS | SUFICIENTES

ESTOS SON ALGUNOS DATOS QUE NO PODEMOS CONOCER DE TODAS LAS CIUDADES

¿Cuál es la calidad del aire?

¿Cuánto exportan?

¿Cuánto genera el turismo?

¿Cuántas escuelas cuentan con servicios y mobiliario básico?

¿Cuáles son los rezagos en los aprendizajes?

Una ciudad competitiva
genera, atrae y retiene
talento e inversión.

PROBLEMAS EN EDUCACIÓN

APRENDIZAJE | CLASES EN LÍNEA |
EVALUACIÓN

**El sistema educativo
desarrolla el talento de las
personas.**

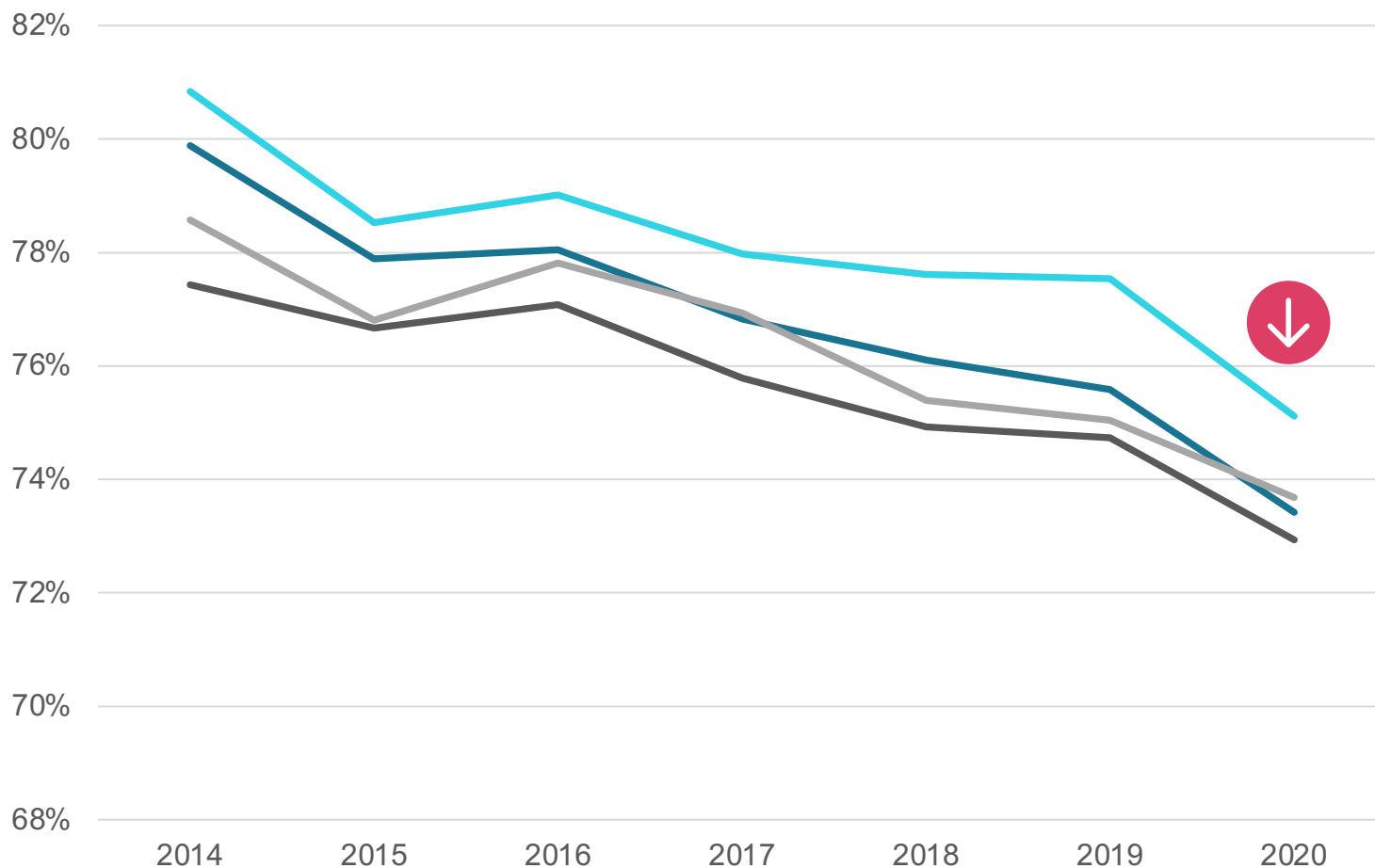
El sistema educativo de México ya tenía problemas estructurales, **la pandemia los profundizó.**

Se acentúa la caída en la cobertura educativa

No hemos logrado alcanzar 82% de cobertura educativa, la brecha se amplió y ya se observan los retos que trajo consigo la pandemia.

- Más de un millón
- De 500 mil a un millón
- De 250 a 500 mil
- Menos de 250 mil

Promedio de la cobertura educativa de las ciudades (por número de habitantes)



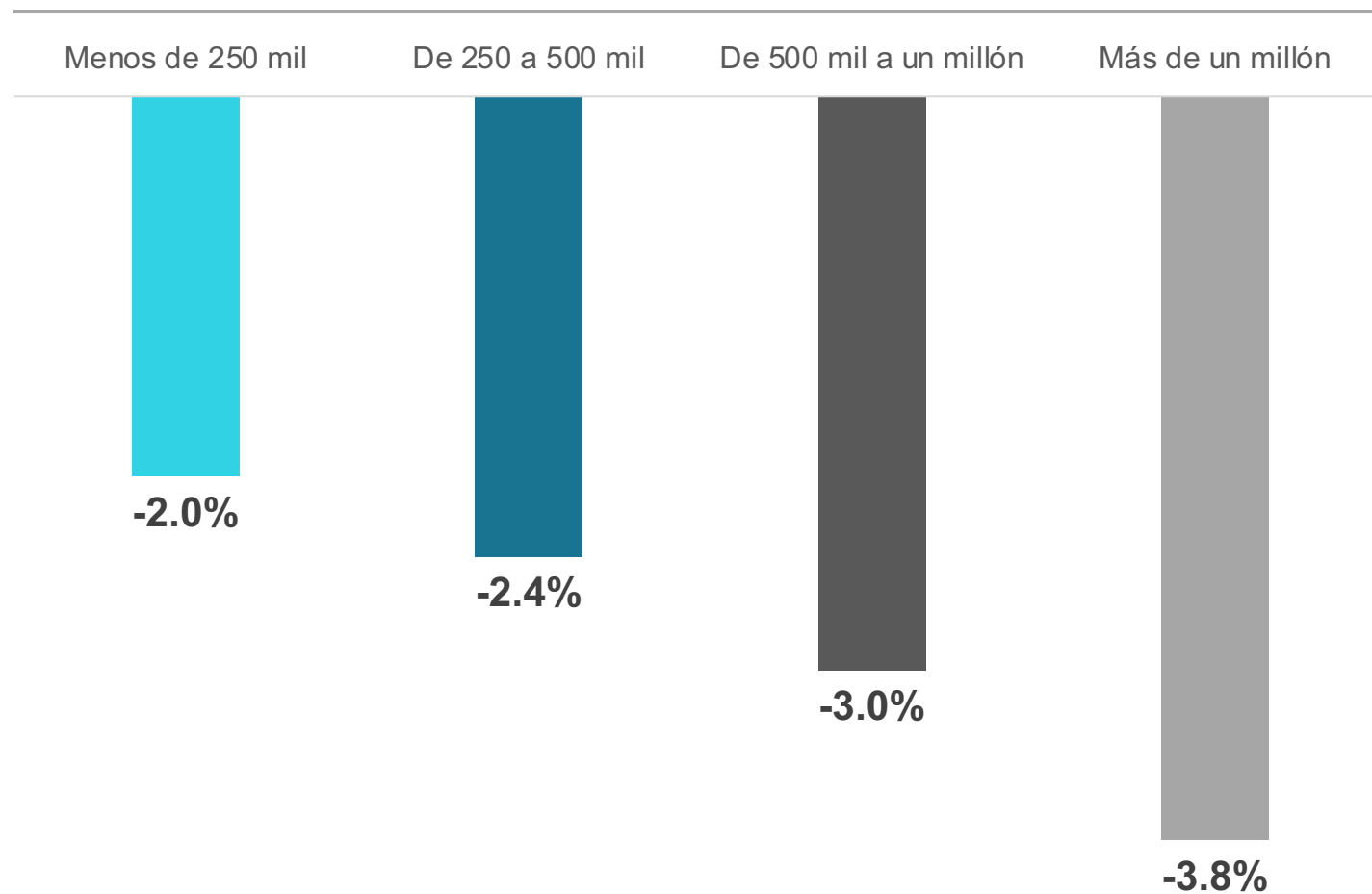
Fuente: SEP. Formatos 911, y Conapo. Proyecciones de población.

Aún no podemos medir con exactitud los efectos de la pandemia en los aprendizajes.

Hay diferencias en los niveles de inscripción escolar

Aunque aún no existen cifras oficiales de deserción, los datos preliminares no son esperanzadores y dejan claras las desigualdades entre las ciudades del país.

Cambio porcentual de la matrícula entre 2019 y 2020, por grupo de población*



* Matrícula de jóvenes de 0 a 14 años

Fuente: SEP. Formatos 911. Ciclo escolar 2019-2020 y 2020-2021.

No existen datos oficiales sobre las afectaciones a los aprendizajes

No sabemos con exactitud si se generará la información necesaria para diagnosticar el problema.

- Las pruebas Planea, que evalúan el aprendizaje de los alumnos, se suspendieron desde 2020 y no se conoce la fecha de su siguiente aplicación*.

Es una medición que permitía conocer:

- Conocimientos básicos de los estudiantes
- Capacidad de realizar cálculos matemáticos
- Habilidad para leer textos, comprenderlos, y distinguir entre hechos y opiniones

Planea: Plan Nacional para la Evaluación de los Aprendizajes

Imagen: <http://www.planea.sep.gob.mx/>

*Planea diagnóstica no es comparable con las pruebas aplicadas en años anteriores

Fuente: INEE. ¿Qué evalúan las pruebas? Disponible en <https://www.inee.edu.mx/evaluaciones/planea/abc-planea/>.

De acuerdo con el Banco Mundial, el rezago educativo puede comprometer el talento

Los estudiantes podrían tener pérdidas de por lo menos

8%



del ingreso futuro.*

*Psacharopoulos, George, Victoria Collis, Harry Patrinos, y Emilianita Vegas. 2020. Lost Wages: The COVID-19 Cost of School Closures.

**Necesitamos conocer la
calidad de nuestro talento
para diseñar mejores
políticas educativas.**

IMCO Propone

IMCO Propone

No. 1

Evaluación

Implementar evaluaciones periódicas de los aprendizajes, coordinadas entre la entidad y sus municipios, para obtener información concisa sobre los conocimientos que los alumnos poseen.

No. 2

Autogestión

Ampliar el margen para que cada escuela tome sus propias soluciones de gestión, dentro de ciertos lineamientos y supervisión. Los retos de cada escuela son diferentes y nadie los conoce mejor que su propia comunidad.

No. 3

Programa educativo

Ajustar los planes de estudio de instituciones educativas locales para incorporar las habilidades demandadas por los empleadores.

En las escuelas de mi ciudad
se reflejan las acciones de
los 3 órdenes de gobierno...

necesitan trabajar en conjunto.

Para tener ciudades más competitivas necesitamos **planeación y coordinación** entre los niveles de gobierno.



Descarga el Índice de Competitividad Urbana:

- ▶ Resultados generales
- ▶ Resultados por subíndice
- ▶ Fichas de las 69 ciudades

en [IMCO.org.mx](https://imco.org.mx)

INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD, A.C.

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2021