



---

INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD, A.C.

IMCO.org.mx

---

Toda crítica con propuesta, toda propuesta con fundamento.

# MUJERES EN EL GOBIERNO FEDERAL

**MÁS ALLÁ DE LA FOTO**

**La Administración del  
presidente Andrés Manuel  
López Obrador se  
comprometió con la igualdad  
entre hombres y mujeres.**



# La Administración Pública Federal tiene una plantilla laboral paritaria

La APF cuenta con más de 1.5 millones de personas:

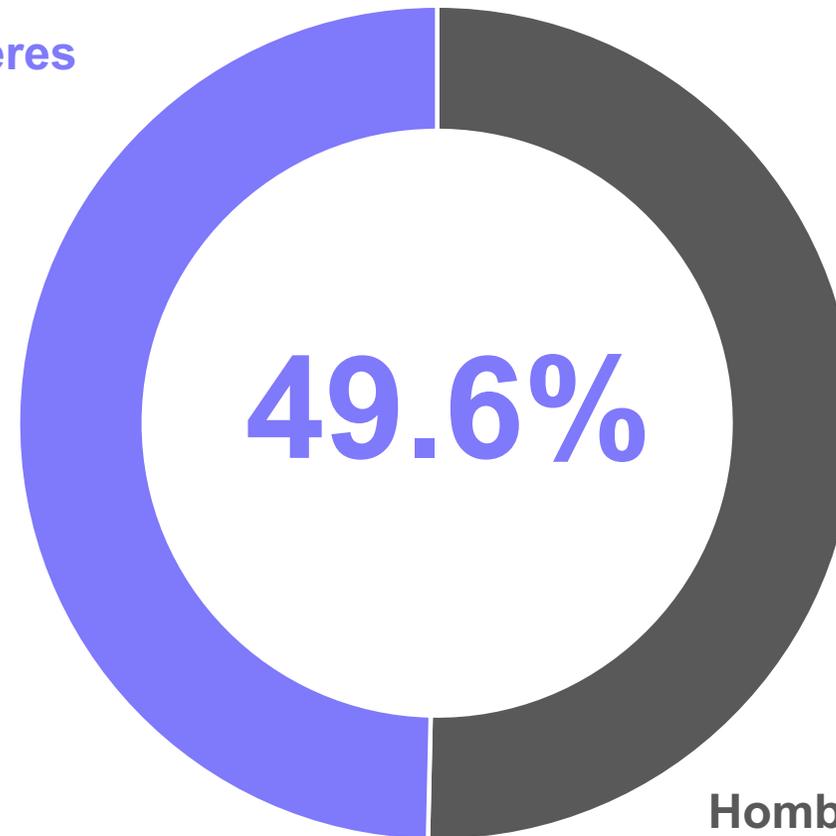
803 mil 55 hombres  
(50.3%)

791 mil 621 mujeres  
(49.6%)

Plantilla laboral 2020



Mujeres

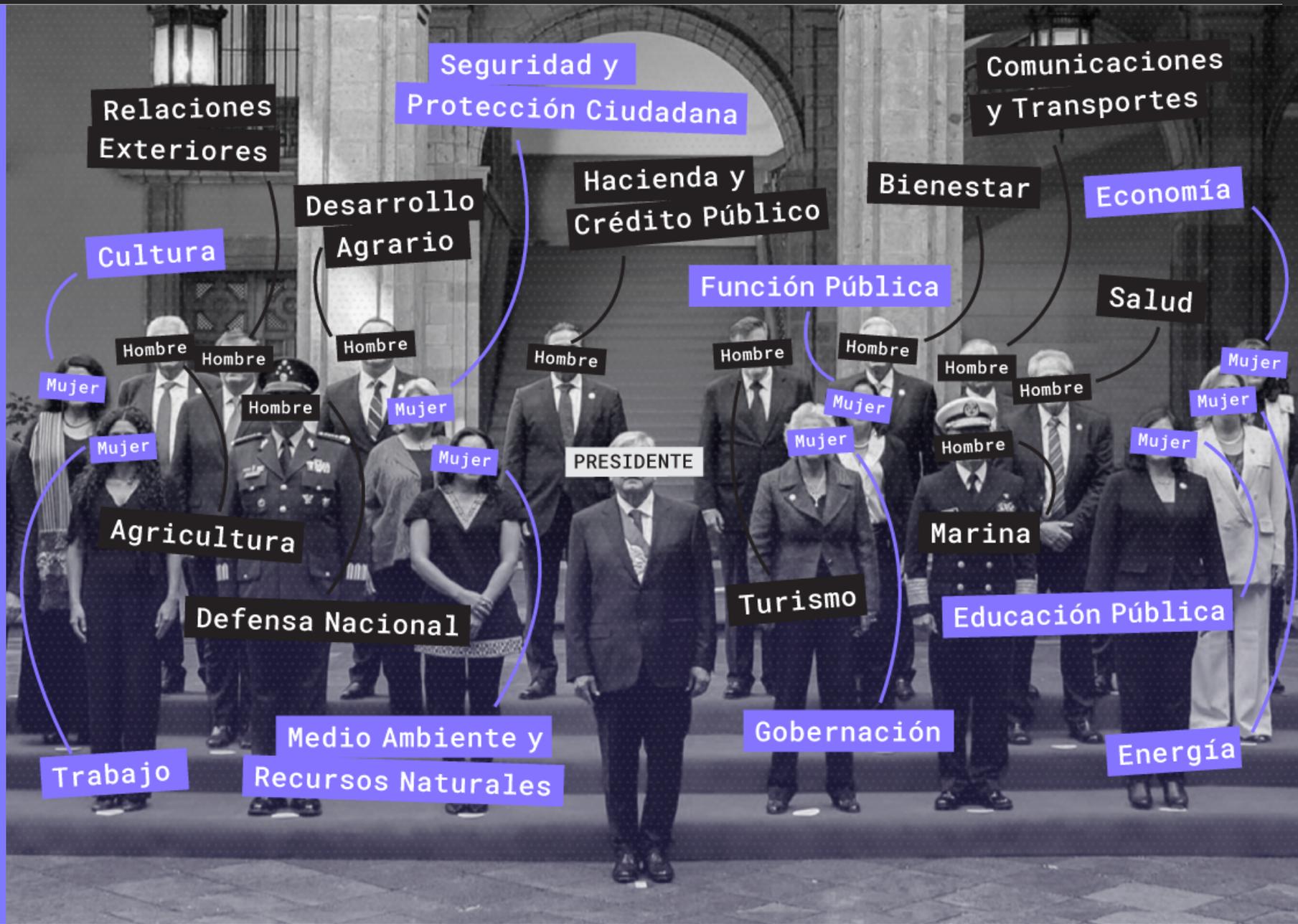


Hombres



Fuente: elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de la Función Pública a través de solicitudes de información.

# México cuenta con el mayor porcentaje de secretarías de Estado en la historia



La imagen es únicamente para fines visuales. Obtenida de <https://lopezobrador.org.mx/>.

¿Esta igualdad es el resultado de una mayor presencia de mujeres en los puestos de liderazgo?

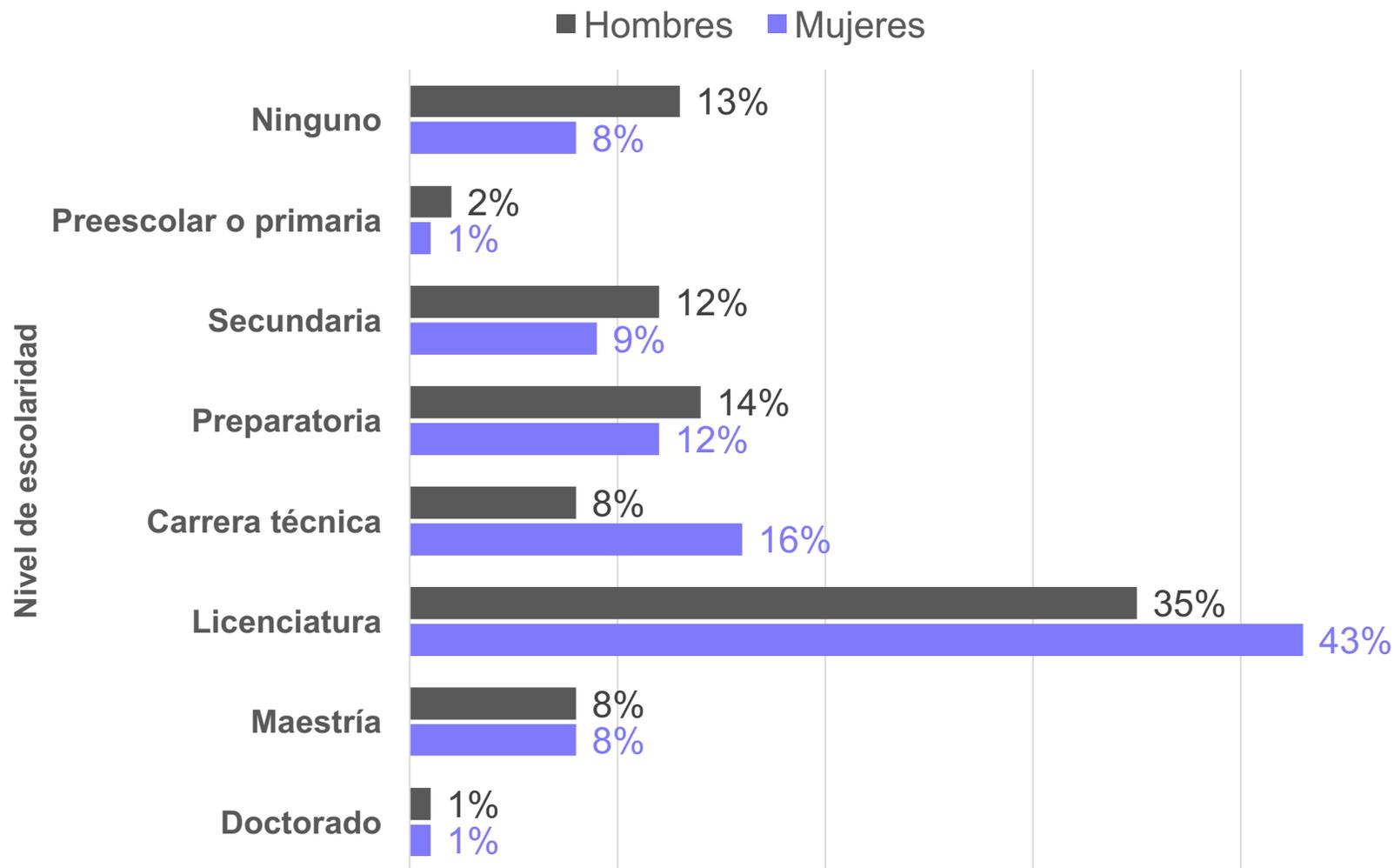


No, la desigualdad de género en los puestos directivos permanece a pesar de que ellas están mejor preparadas.

**68 de cada 100 funcionarias tiene estudios de educación superior.**

- El 43% de las funcionarias cuenta con una licenciatura
- El 35% de los funcionarios cuenta con una licenciatura

## Porcentaje de hombres y mujeres por nivel de escolaridad en la Administración Pública Federal



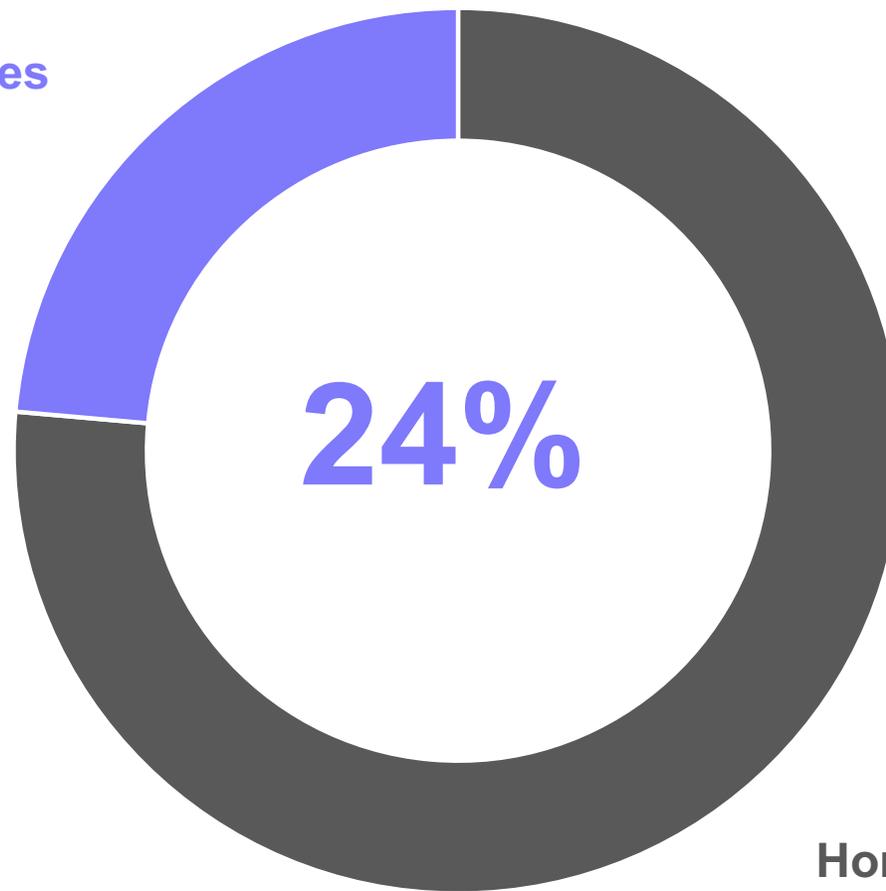
# Solo el 24% de los cargos titulares de la Administración Pública Federal son encabezados por mujeres

- 67 instituciones de la Administración Pública Federal son encabezadas por mujeres.

## Titulares de las instituciones de la APF



Mujeres



Hombres

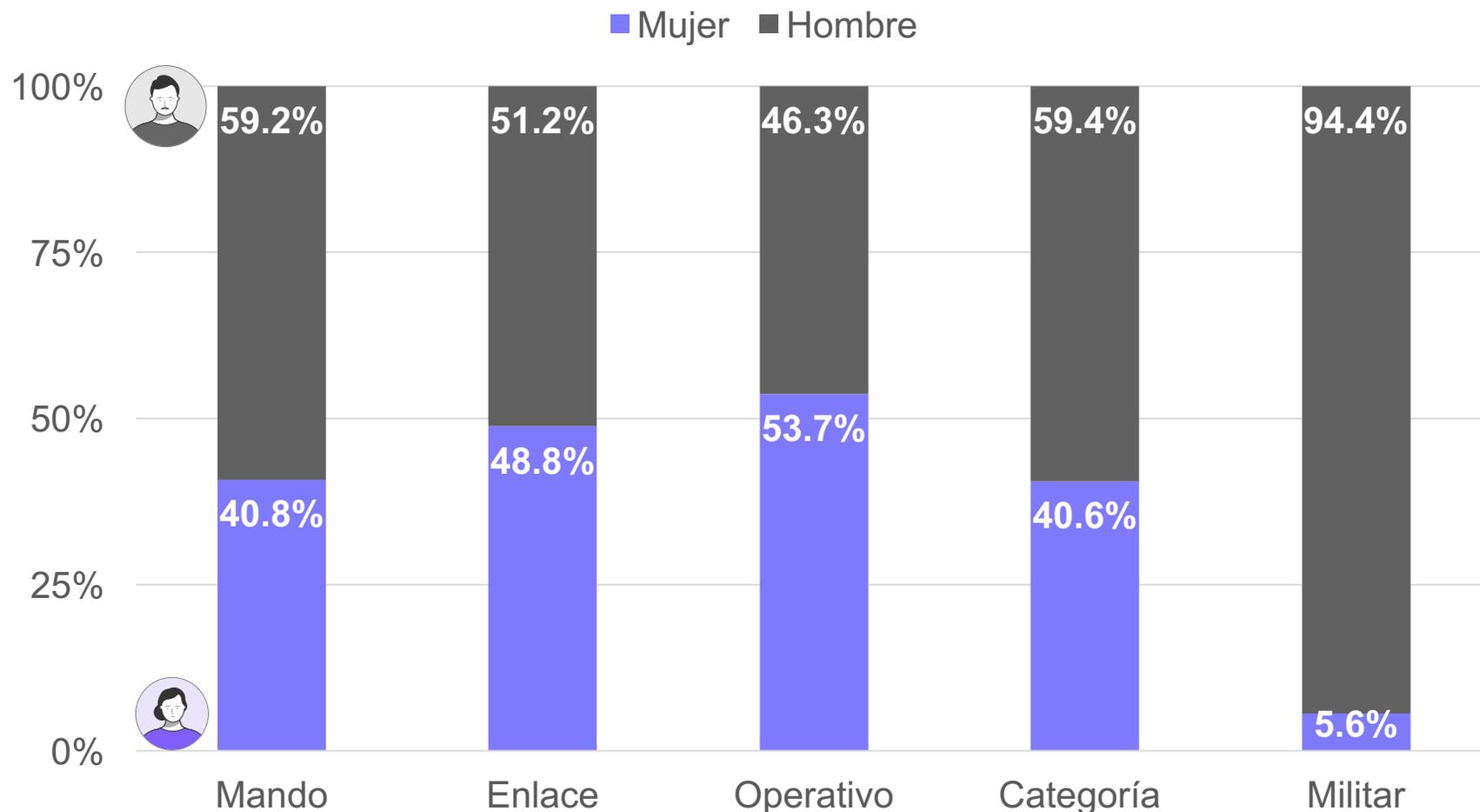


Fuente: elaborado por el IMCO con datos del Censo Nacional de Gobierno Federal 2020, Inegi. No considera los puestos vacantes o no especificado.

# La paridad en las cabezas de las secretarías no se mantiene en el resto de los niveles

- Hay 33% menos mujeres que hombres en los puestos de mando

## Porcentaje de mujeres y hombres por grupo en la Administración Pública Federal, 2020



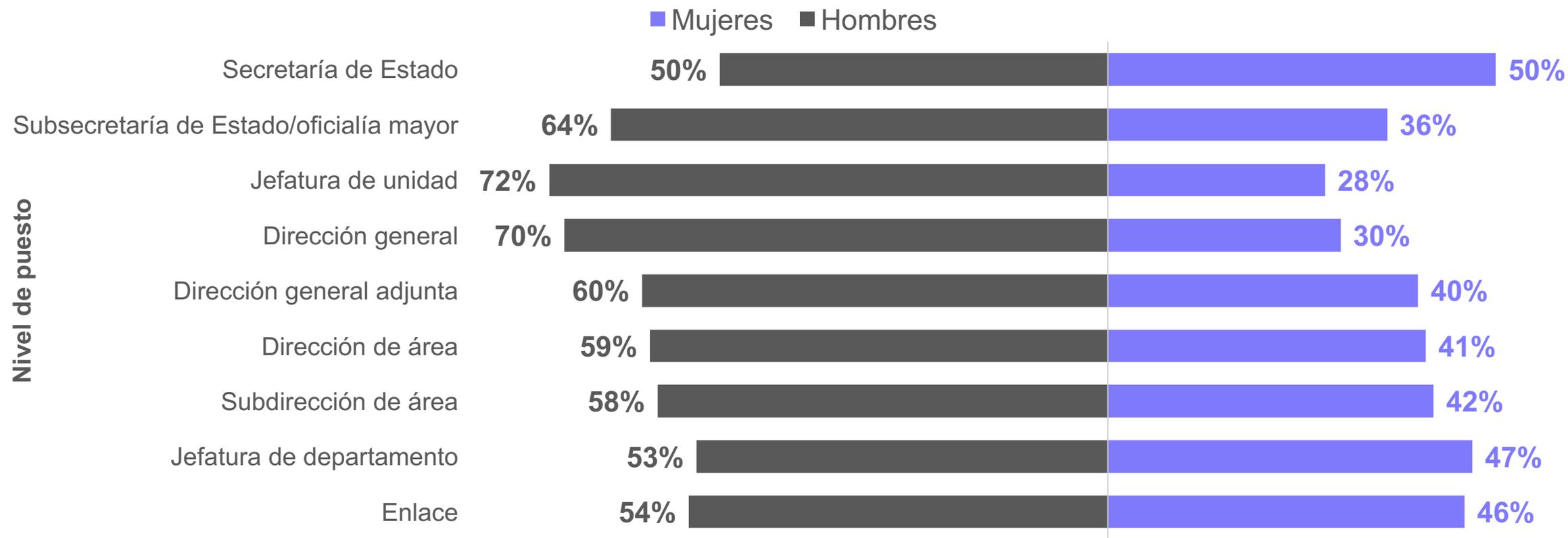
Nota: El grupo honorarios no se muestra en la gráfica. El RUSP no considera instituciones de Seguridad, así como empresas productivas del estado ni el Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa.

Fuente: elaborado por el IMCO con información de la Secretaría de la Función Pública a través de solicitudes de información.

La presencia de mujeres al interior de las secretarías de Estado **disminuye conforme se eleva el puesto y el nivel de ingresos.**

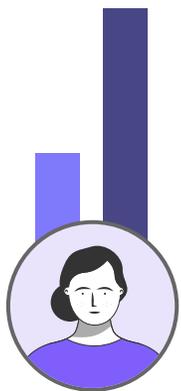
# Solo el 28% de las jefaturas de unidad son encabezadas por mujeres, el tercer puesto más alto

## Porcentaje de hombres y mujeres por puesto y orden de jerarquía en las secretarías de Estado, 2021

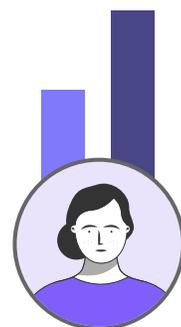


Fuente: elaborado por el IMCO con información de la Secretaría de la Función Pública. Nota: No incluye información de la Sedena, la Semar y la Secretaría de Seguridad.

# La representación de las mujeres se pierde entre las jefaturas de unidad y las direcciones generales



En la Secretaría de Educación Pública hay tres jefaturas de unidad y **ninguna es ocupada por una mujer.**



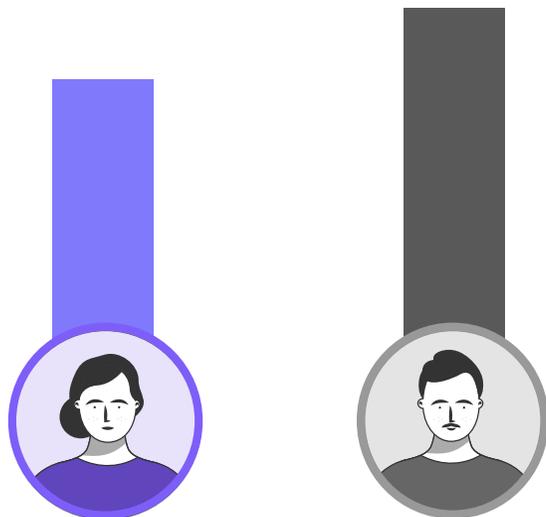
La Secretaría de Turismo cuenta con 16 direcciones generales y **ninguna es encabezada por una mujer.**

**Una menor participación de las mujeres en los puestos más altos tiene un impacto en la brecha salarial.**



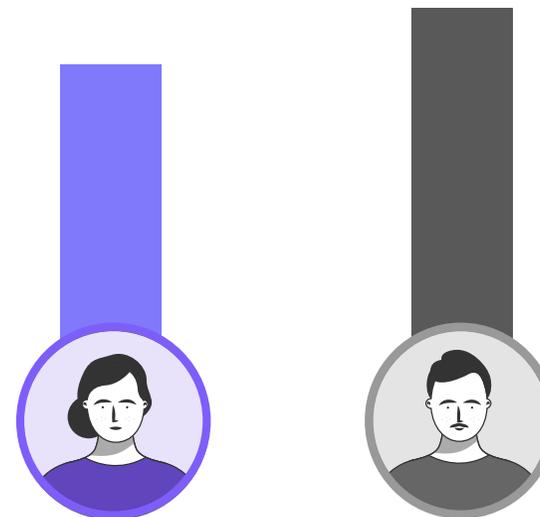
# En el Gobierno federal, la brecha salarial promedio es de (-) 26%

## BRECHA SALARIAL EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL



Una mujer gana  
**\$74 por cada \$100**  
que gana un hombre.

## BRECHA SALARIAL EN LOS PUESTOS DE MANDO



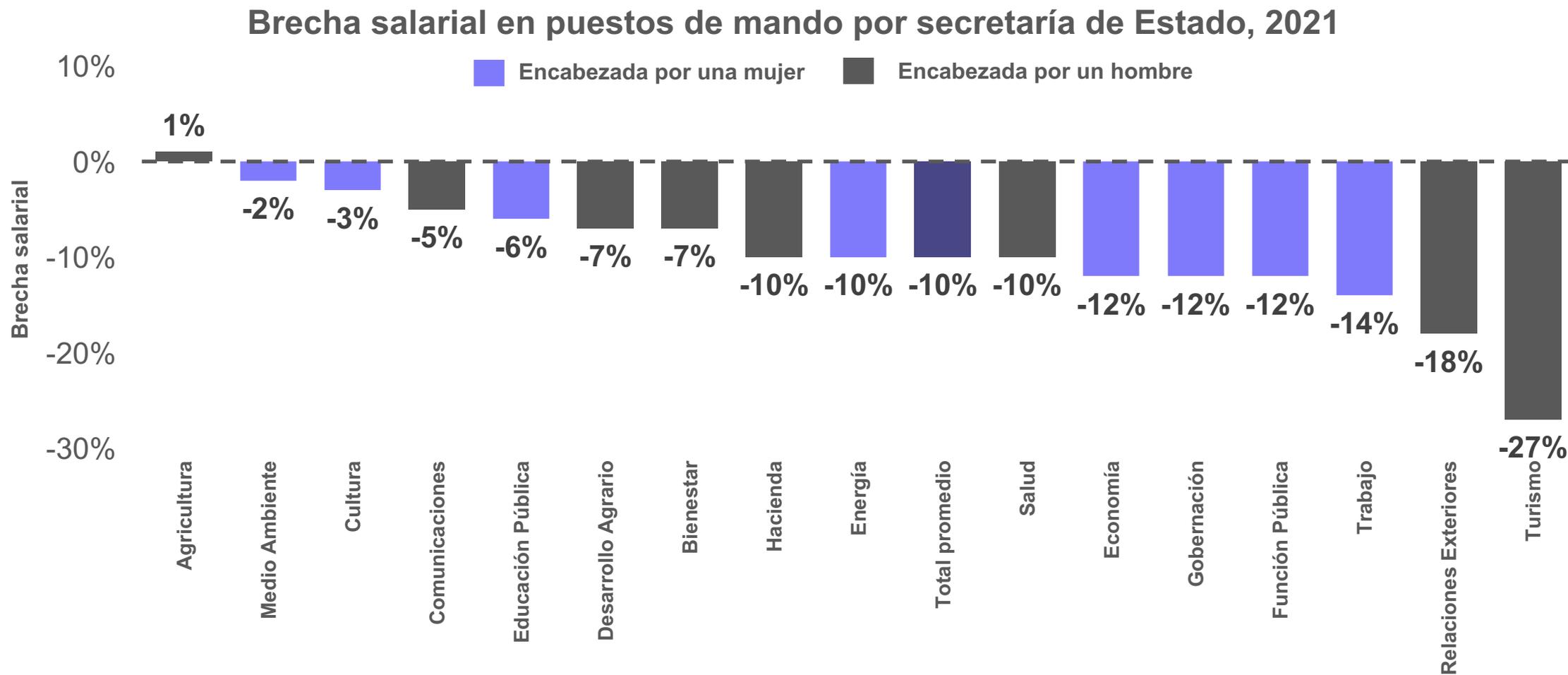
Una mujer gana  
**\$92.5 por cada \$100**  
que gana un hombre.

Fuente: elaborado por el IMCO con información de la Secretaría de la Función Pública..

**En las secretarías de Estado,  
la brecha salarial entre  
hombres y mujeres persiste.**



# Por cada 100 pesos que recibe un hombre en los puestos de mando de las secretarías, una mujer recibe 90 pesos



Fuente: elaborado por el IMCO con información de la Secretaría de la Función Pública. Nota: Los puestos de mando incluyen mando medio y superior.

**En todas las secretarías lideradas por una mujer las funcionarias ganan menos que los funcionarios.**

Nota: La Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana no cuenta con información pública.

# Solo el 6% de las jefaturas de unidad con el mayor nivel de ingresos son encabezadas por una mujer

Porcentaje de hombres y mujeres por nivel de ingresos en las jefaturas de unidad de las secretarías de Estado, 2021



Fuente: elaborado por el IMCO con información de la Secretaría de la Función Pública. Nota: No incluye información de la Sedena, la Semar y la Secretaría de Seguridad.

**A pesar de que existe un tabulador de sueldos persisten las diferencias de ingresos entre hombres y mujeres.**

**Identificar las principales brechas entre mujeres y hombres permitiría implementar acciones informadas para cerrarlas.**

# IMCO Propone

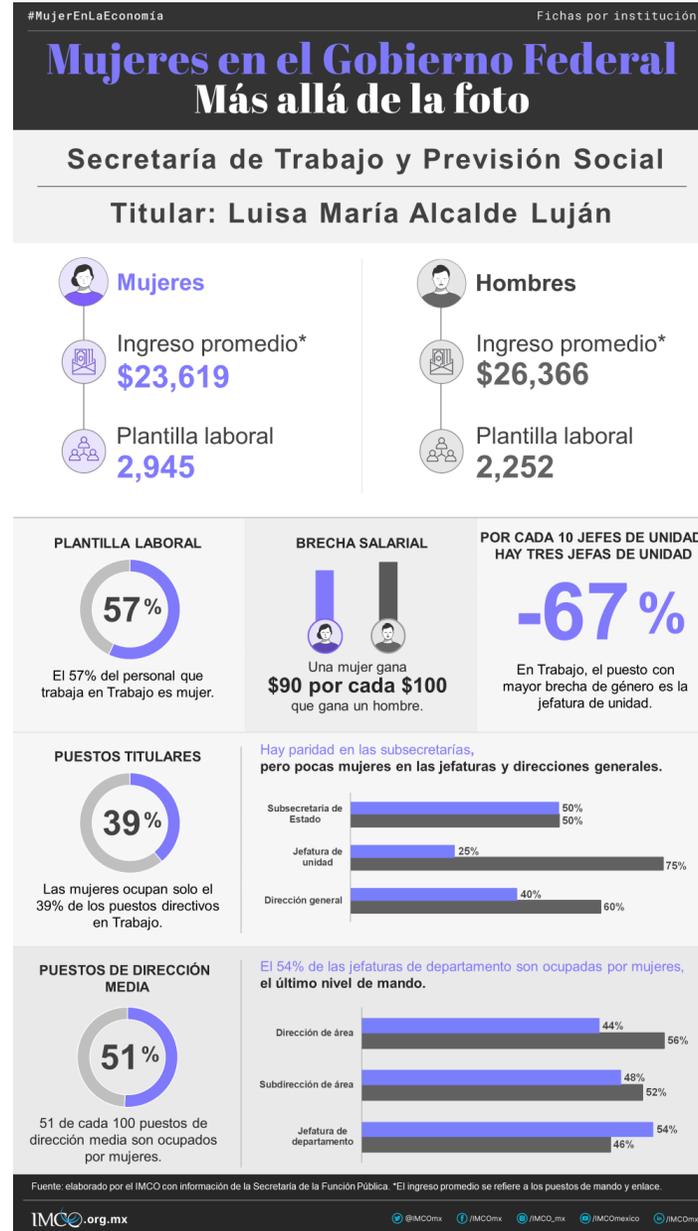
# Aumentar la proporción de mujeres en los puestos directivos de las secretarías de Estado

- Las brechas de género en las secretarías de Estado son mayores en los niveles de mando medio y superior.
- Las secretarías de Estado ya implementan acciones para la inclusión de más mujeres en el Gobierno federal.
- Es importante asegurar que las acciones a favor de la inclusión de más mujeres en el servicio público consideren también **la permanencia y ascenso de las mujeres**. Las políticas de integración vida-trabajo pueden ayudar a compaginar las necesidades personales y laborales.

# Aprovechar estos resultados para hacer un autodiagnóstico de brechas de género en cada institución del Gobierno federal

- Esta investigación busca proveer información para **identificar las principales brechas de género en las secretarías de Estado.**
- El objetivo es que cada institución federal **utilice estos datos para detectar brechas en los puestos, las áreas y los niveles de ingreso.**
- Permitiría **medir avances y retrocesos** y así, diseñar las políticas, acciones y programas con base en evidencia.

# Fichas de 16 secretarías de Estado



- Agricultura
- Bienestar
- Comunicaciones y Transportes
- Cultura
- Desarrollo Agrario
- Educación Pública
- Economía
- Energía
- Función Pública
- Gobernación
- Hacienda
- Medio Ambiente
- Relaciones Exteriores
- Salud
- Trabajo
- Turismo

Nota: La Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana no cuenta con información pública.

# Promover las prácticas de igualdad laboral que se certifican en la Norma 025

- La norma 025, **NMX-R-025-SCFI-2015**, busca certificar a las organizaciones que tienen prácticas de igualdad laboral y no discriminación entre mujeres y hombres.
- Con el objetivo de aprovechar la información para incentivar condiciones laborales más inclusivas en el Gobierno federal, **Inmujeres puede publicar esta información en un portal que incluya las políticas implementadas** y el hipervínculo al sitio donde estas se pueden consultar.
- Estas incluyen prácticas de **flexibilización de horarios, mecanismos para prevenir y atender la discriminación, hostigamiento y violencia laboral** y desglose de indicadores por sexo.

# Una radiografía de las mujeres en la Administración Pública Federal con énfasis en las secretarías de Estado

## ¿Qué hicimos?

Solicitudes de información

Registro de Servidores Públicos del Gobierno Federal (RUSP) para los años 2004 a 2020

Número de mujeres y hombres para más de 290 instituciones



Registros de Nómina Transparente

Puesto y nivel de ingresos de **más de 168 mil personas** en marzo de 2021

Brechas de género por secretaría de Estado

Nota: Para identificar las brechas de género por tipo de puesto y nivel de ingresos en las secretarías de Estado, el IMCO utilizó la información disponible en Nómina Transparente con información del 16 al 31 de marzo de 2021 y analizó la institución, puesto y nivel de ingresos por sexo de más de 168 mil personas que trabajan en las secretarías de Estado



INSTITUTO MEXICANO PARA  
LA COMPETITIVIDAD, A.C.

---

 [imco.org.mx](http://imco.org.mx)

 [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx)

 [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx)

 [/IMCO\\_mx](https://www.instagram.com/IMCO_mx)

 [/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)

 [/IMCOmx](https://www.linkedin.com/company/IMCOmx)