

Desarrollando las **PYMES** que el país requiere

Enero de 2009



PYMES ocupan un **lugar clave** en la economía

3,970,000 empresas

99.8%

Empresas

72%

Empleo

52%

PIB

Mezcla de Empresas 1993-2003 fue la misma



Micro



Pequeñas



Medianas



Grandes

Empleo 1993-2003

Micro



Mipymes



Sin embargo, su desempeño
es relativamente pobre

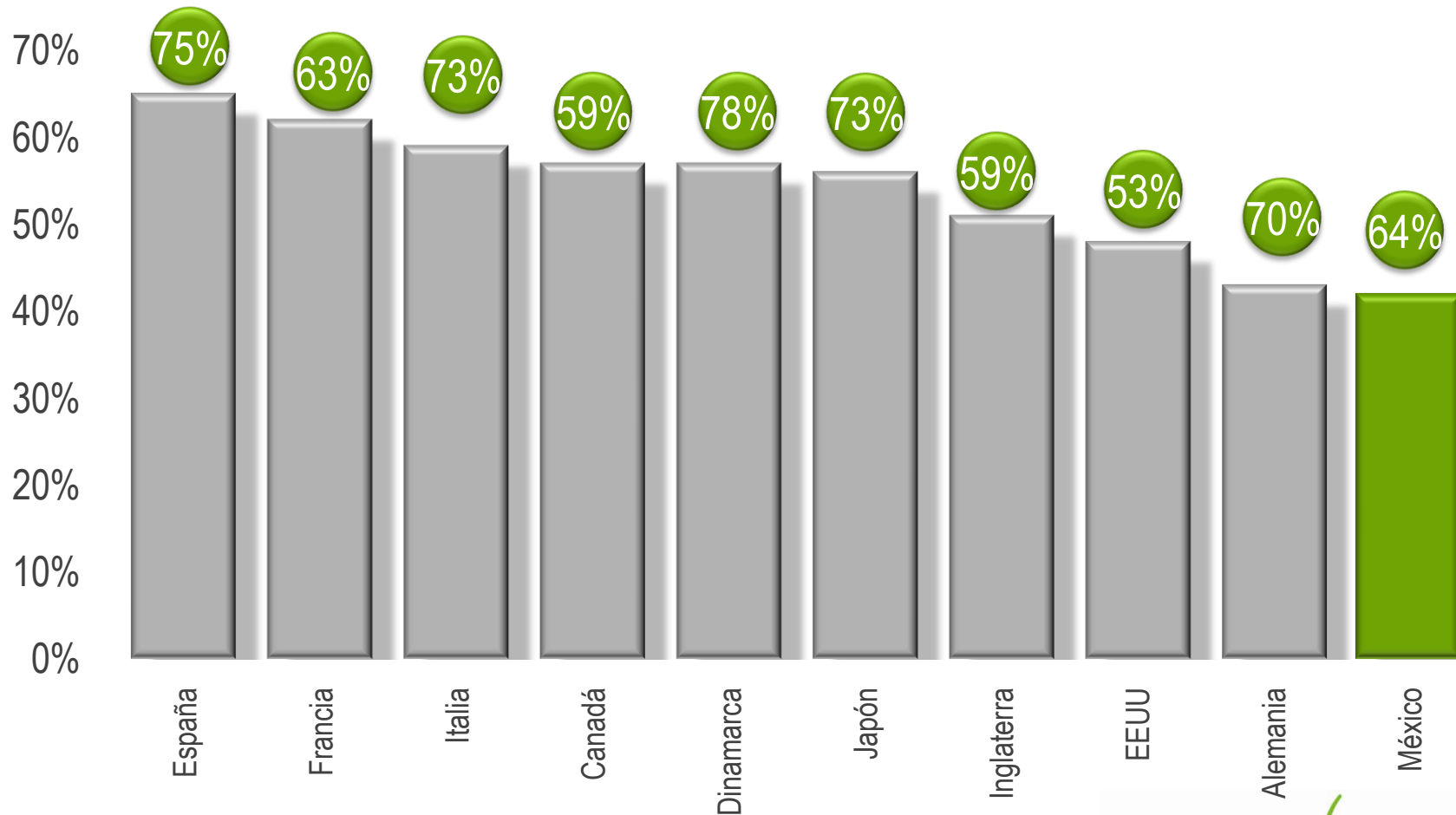
Hacemos menos con más

%

PIB

%

Empleo

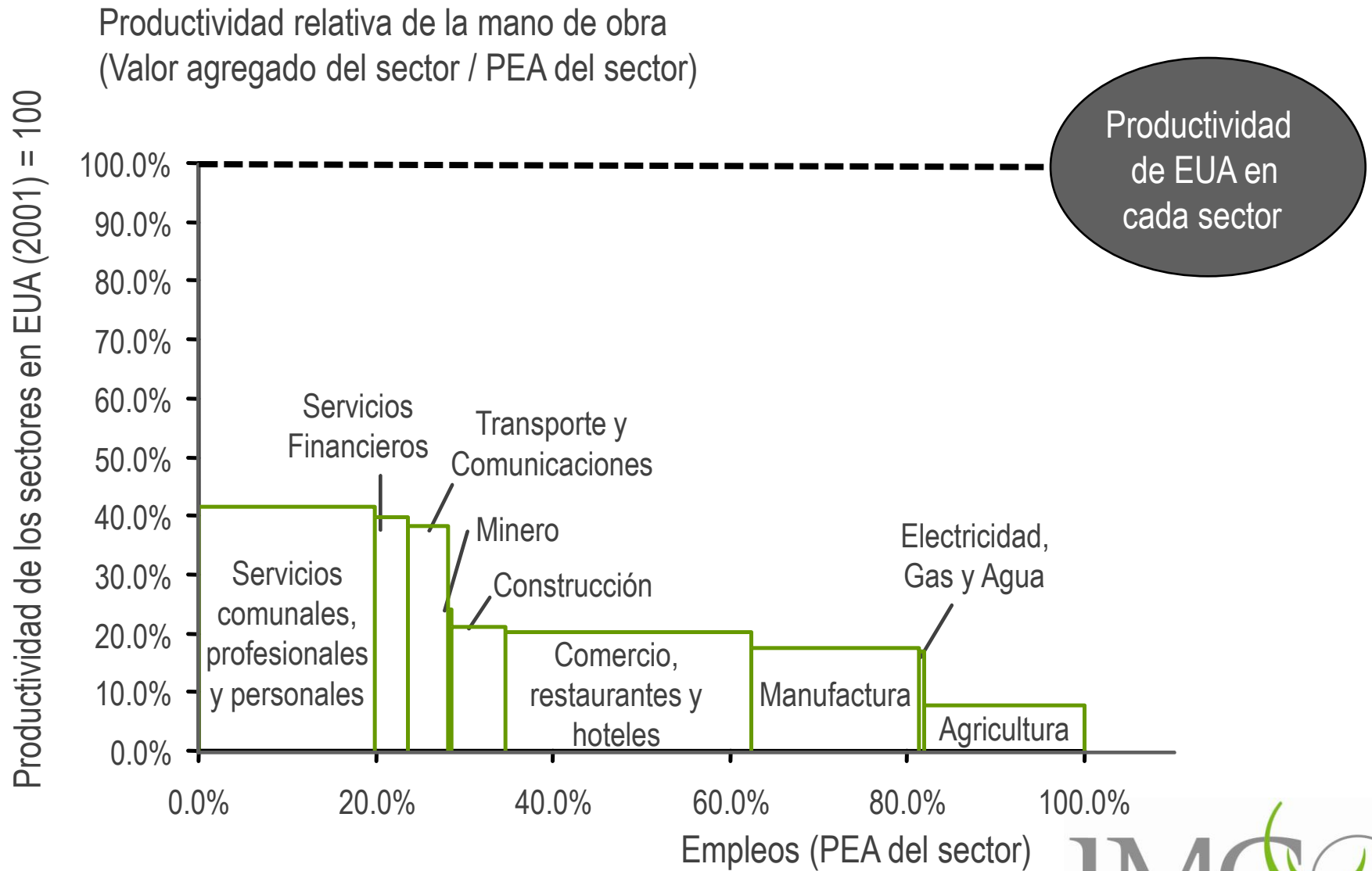


Fuente: World Bank, Small and Medium Enterprises across the Globe: A new Data base, March 2005.

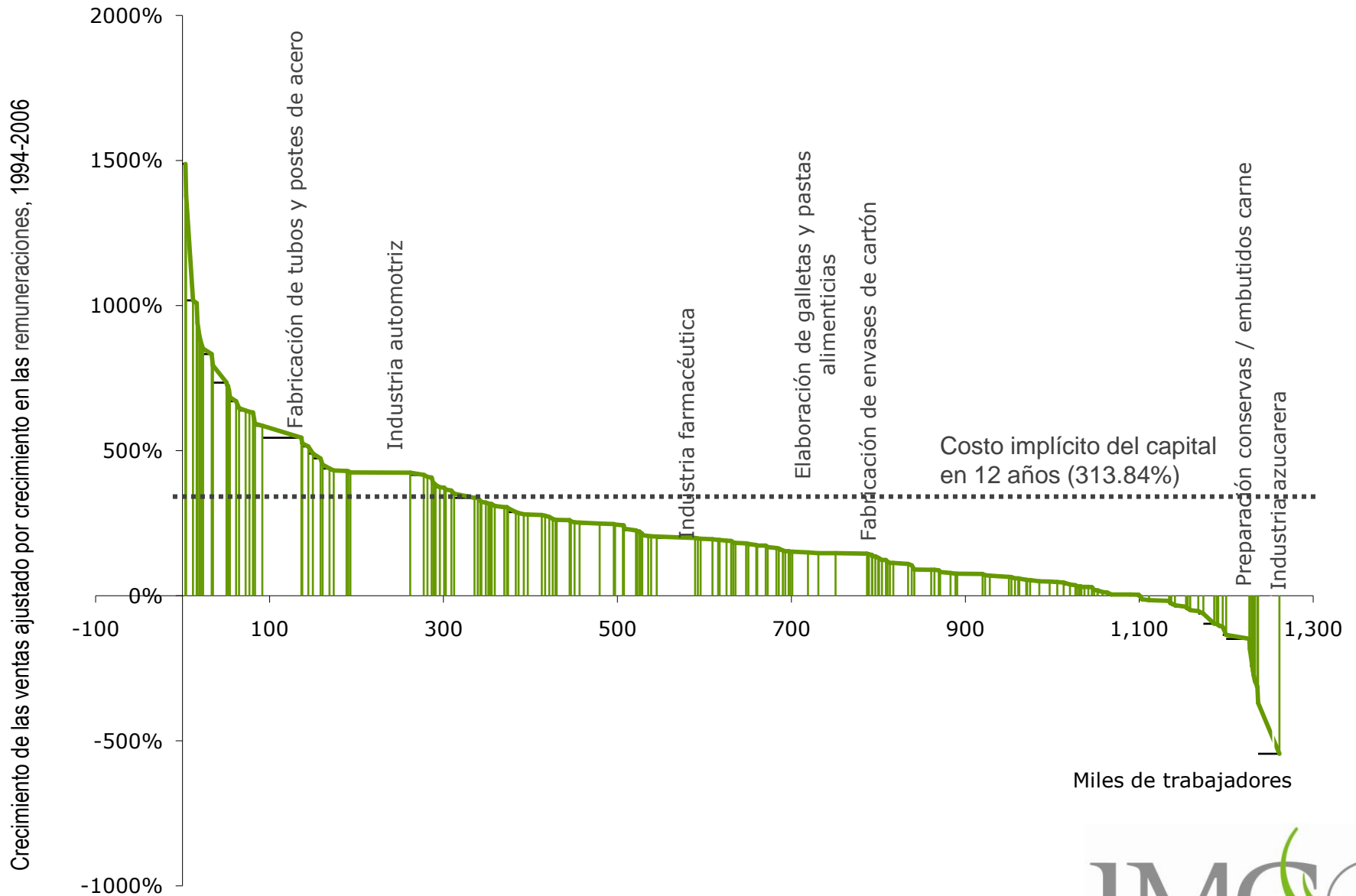
INEGI, Censo Económico 2004.



En general, la productividad en México es relativamente baja

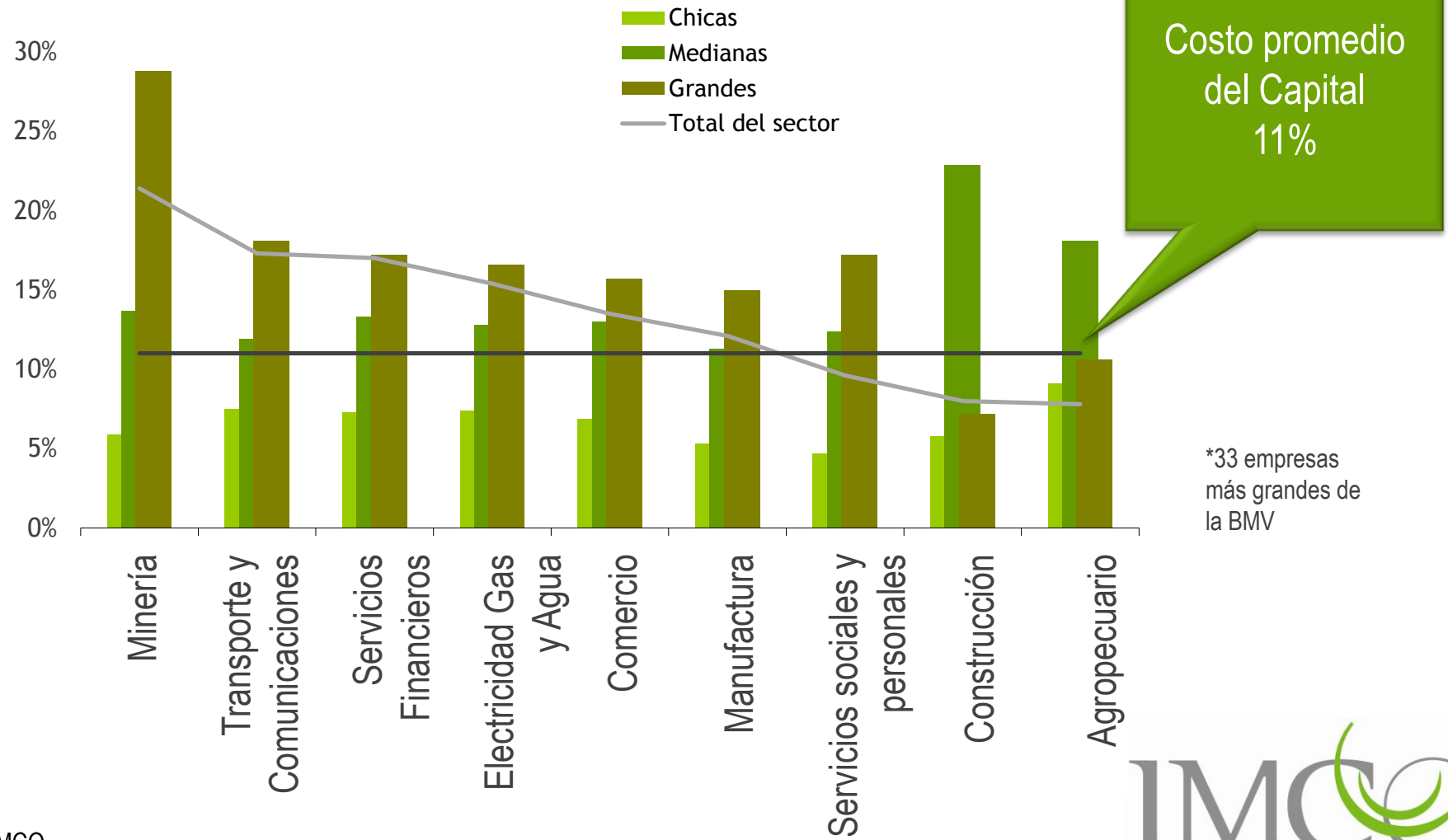


Sólo un 25% de la PEA está en actividades que pueden cubrir costos de capital, no sólo los de trabajo.



Rendimiento antes de impuestos es más bajo en las PYMES, independientemente del sector

Rendimiento antes de impuestos



Brecha productiva vs. gran empresa



Lat-Am



EEUU



Europa

Nuestro diagnóstico

Factores de éxito en la nueva economía

Escala mínima

Diferenciación

Destrezas

Financiamiento

Observamos en PYMES

Baja diferenciación competitiva

Brecha en destrezas técnicas y de negocios

Calidad variable

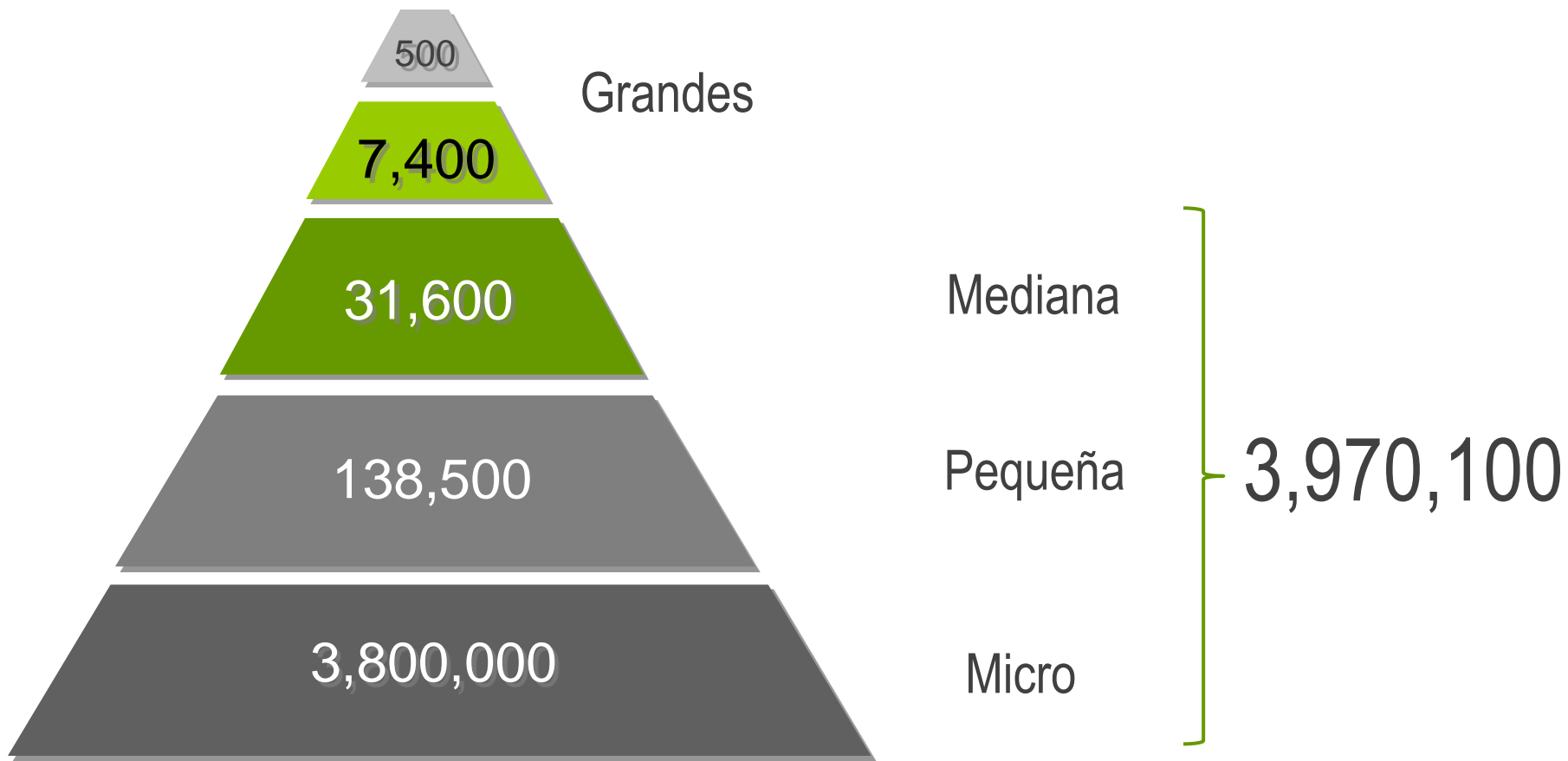
Alto costo unitario

- No cubren costos de capital
- Baja tasa de reproducción
- Alta participación en informalidad

Se requieren políticas focalizadas

- Resolver clima de negocios
- Fortalecer capacidades intrínsecas de PYMES
- Enfocarse en empresas exitosas

Se requieren políticas focalizadas



Resultados de los Programas PYMES

Entre 2001 y 2006:

597,088 Pymes atendidas (15% del total)

177,159 empleos generados (20% de empleos generados en el período)

Sectores tradicionales son los principales apoyados: 31% textil, vestido y calzado; 15% artesanías y regalos; 12% alimentos, bebidas y tabaco.

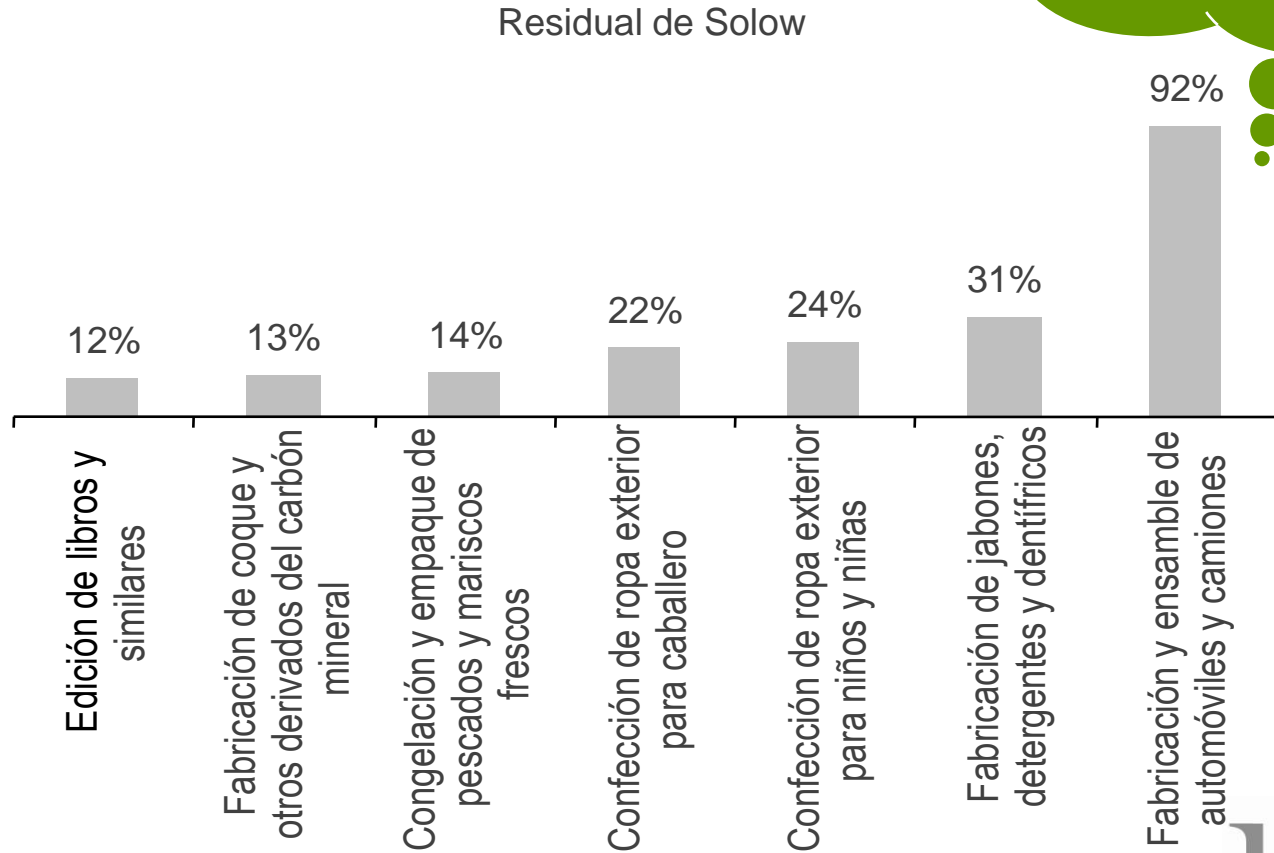
¿Y la rentabilidad?

¿Permanentes?
¿cuánto costó c/u?

¿Los más vulnerables?
¿Es buena idea?

Sectores innovadores e integradores de cadenas de proveedores flexibles son altamente exitosos

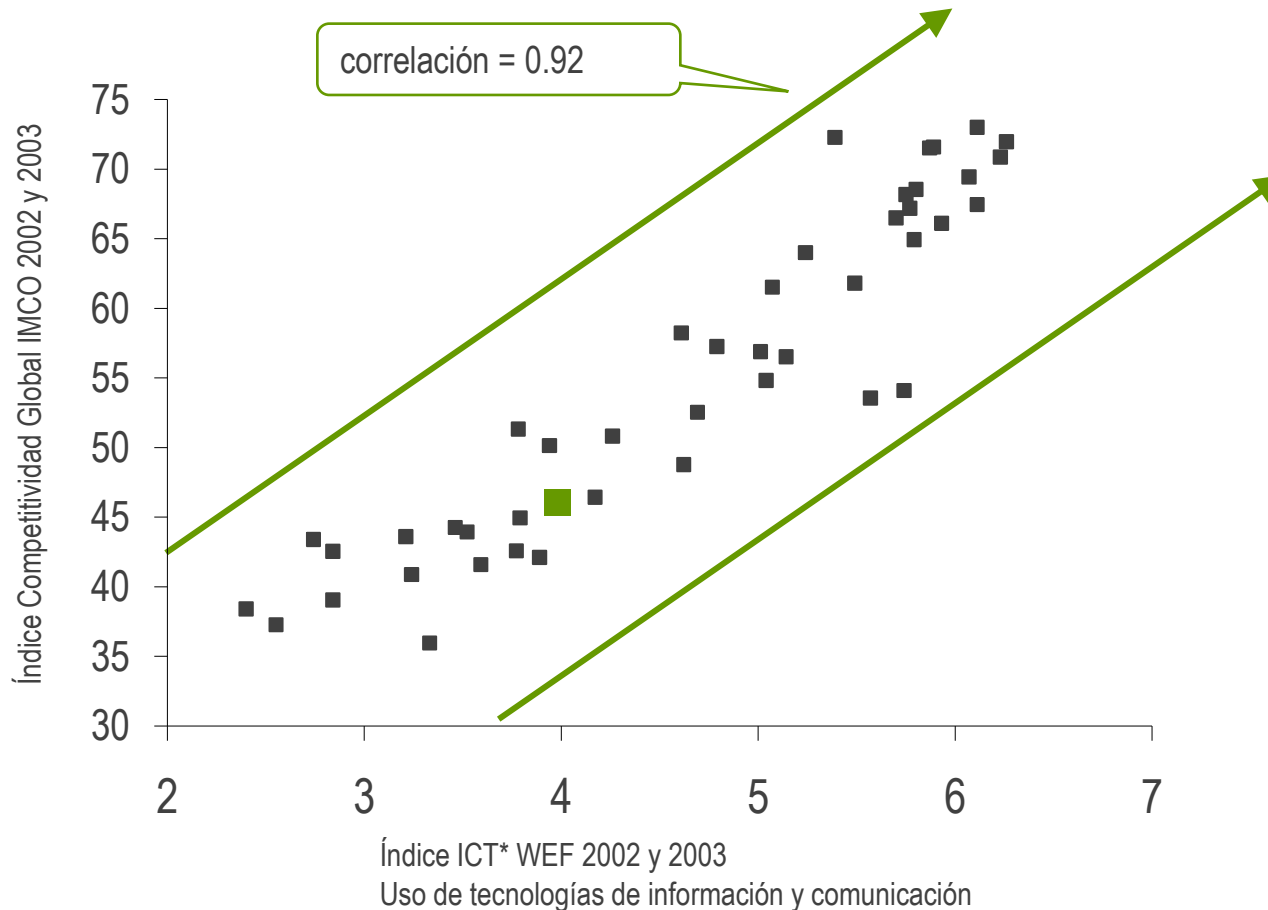
Residual de Solow:
Elementos de productividad no explicados
en el uso de factores productivos



Industria automotriz:

- Alta integración de proveedores PYME
- Prácticas gerenciales que favorecen la innovación

Para aumentar la tasa de supervivencia de empresas, se requiere reforzar la diferenciación e innovación



Fuente: IMCO con datos del WEF

*El índice ICT se construye de la siguiente manera; Una tercera parte de información proveniente de una encuesta acerca de la percepción de: Internet en escuelas, Competencia en TI y tecnología, Prioridad del gobierno en TIC y Programas y leyes para promover TIC. Las otras dos terceras partes del índice se obtienen de datos duros: Líneas telefónicas, PC's por habitante, usuarios de Internet, host de Internet y usuarios de celulares.

Intereses
alineados

Beneficios
tangibles

Modelos
transportables

Beneficios tangibles

Empresas Grandes

- Proveedores locales reducen costos
- Proveedores confiables
- Distribuidores confiables
- “Outsourcing” de actividades no esenciales: mayor Flexibilidad

Beneficios tangibles

PYMES adquieren:

- Destrezas, procesos y estándares de calidad
- Capacitación, asistencia técnica, mejores prácticas y tecnologías
- Capacidad financiera, calidad crediticia y aseguramiento
- Comparten inteligencia comercial y planes estratégicos
- Expansión geográfica y aumento de escala

Modelos transportables

Mayoría considera que sus modelos son transportables a otros sectores:

- Programas de proveedores preferidos
- Programas de distribuidores
- Contratos a largo plazo
- Recursos compartidos: Inteligencia comercial

Las Pymes están dispuestas a :

- Establecer relaciones de largo plazo
- Inversiones específicas
- Certificación de capacidades y estándares

Grandes

- Costoso y largo proceso de formación y capacitación
- Falta de áreas específicas en la estructura corporativa para promover y dar seguimiento




Oportunidad
para Política
Pública

Principales obstáculos

Pymes

- Procesos ineficientes
- Proceso de formación y capacitación es costoso y largo \$\$\$\$
- Falta de capital humano
- Capital de trabajo \$\$\$\$



Oportunidad
para
Política
Pública

Ideas para un modelo eficiente

- La gestión del modelo y los recursos debe ser **descentralizada**
- Empresas grandes y Pymes son las más indicadas para gestionar los recursos
- El gobierno debe centrarse en **financiamiento** y coordinación
- Adopción de instrumentos tecnológicos es clave para la coordinación

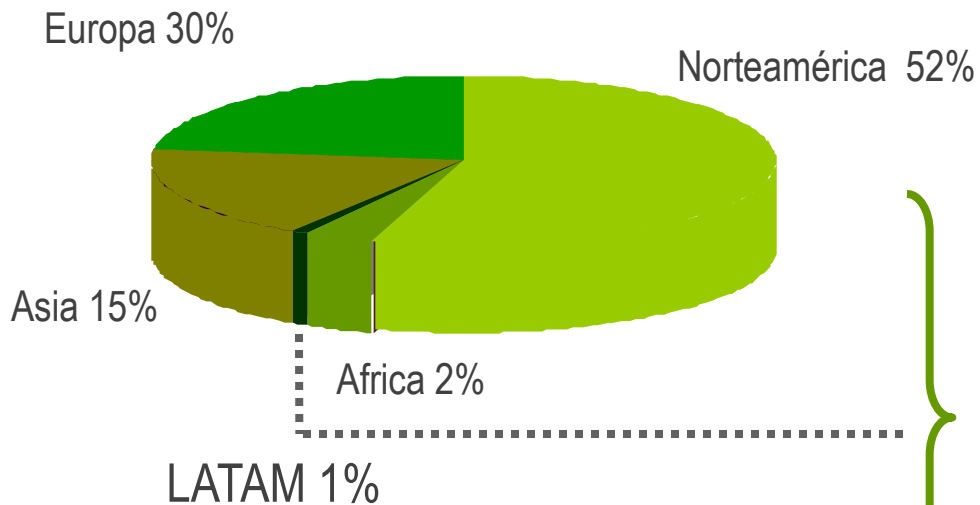
¿Apuestas riesgosas?

¿Con el dinero de quién?

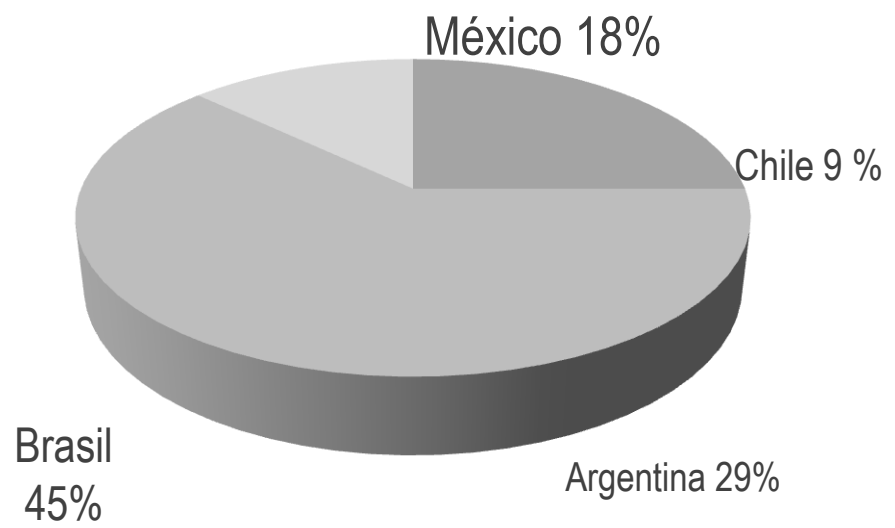
¿Dónde y cómo?

Muy poco capital de Riesgo en México

En el mundo

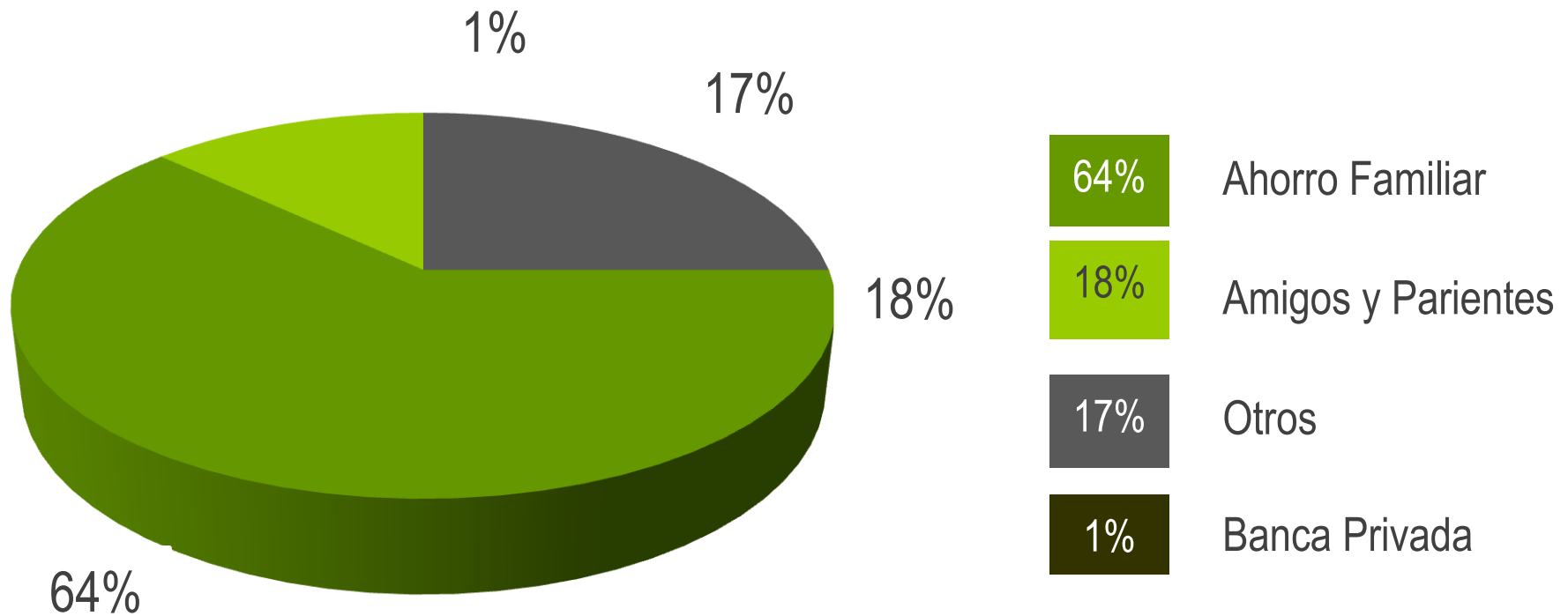


Latinoamérica

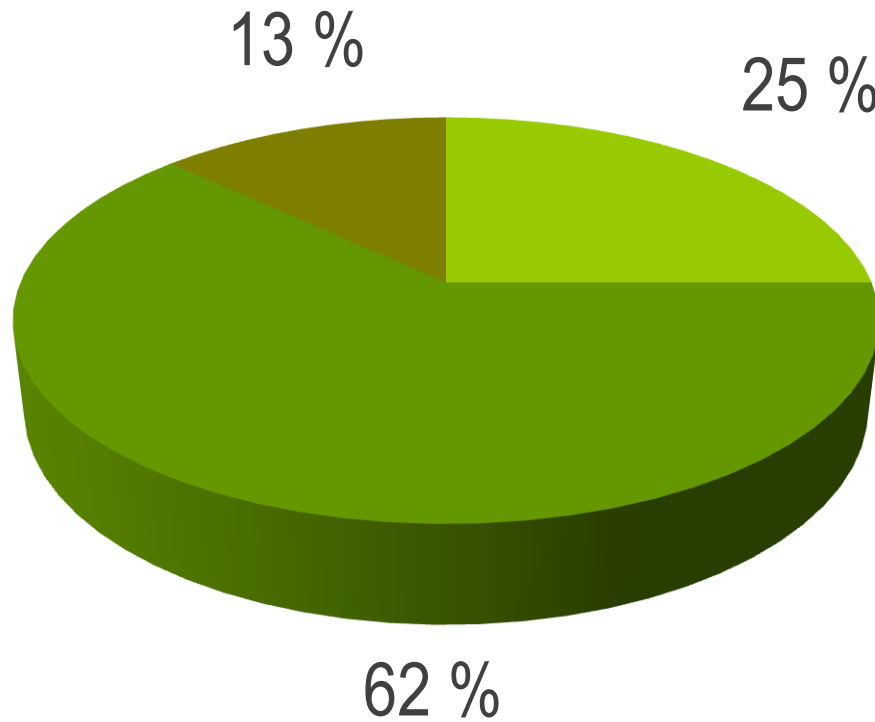


Fuente: Price Waterhouse Coopers, 2004

El financiamiento de las nuevas PYMES proviene principalmente del Ahorro Familiar



En las empresas establecidas el financiamiento es principalmente de proveedores

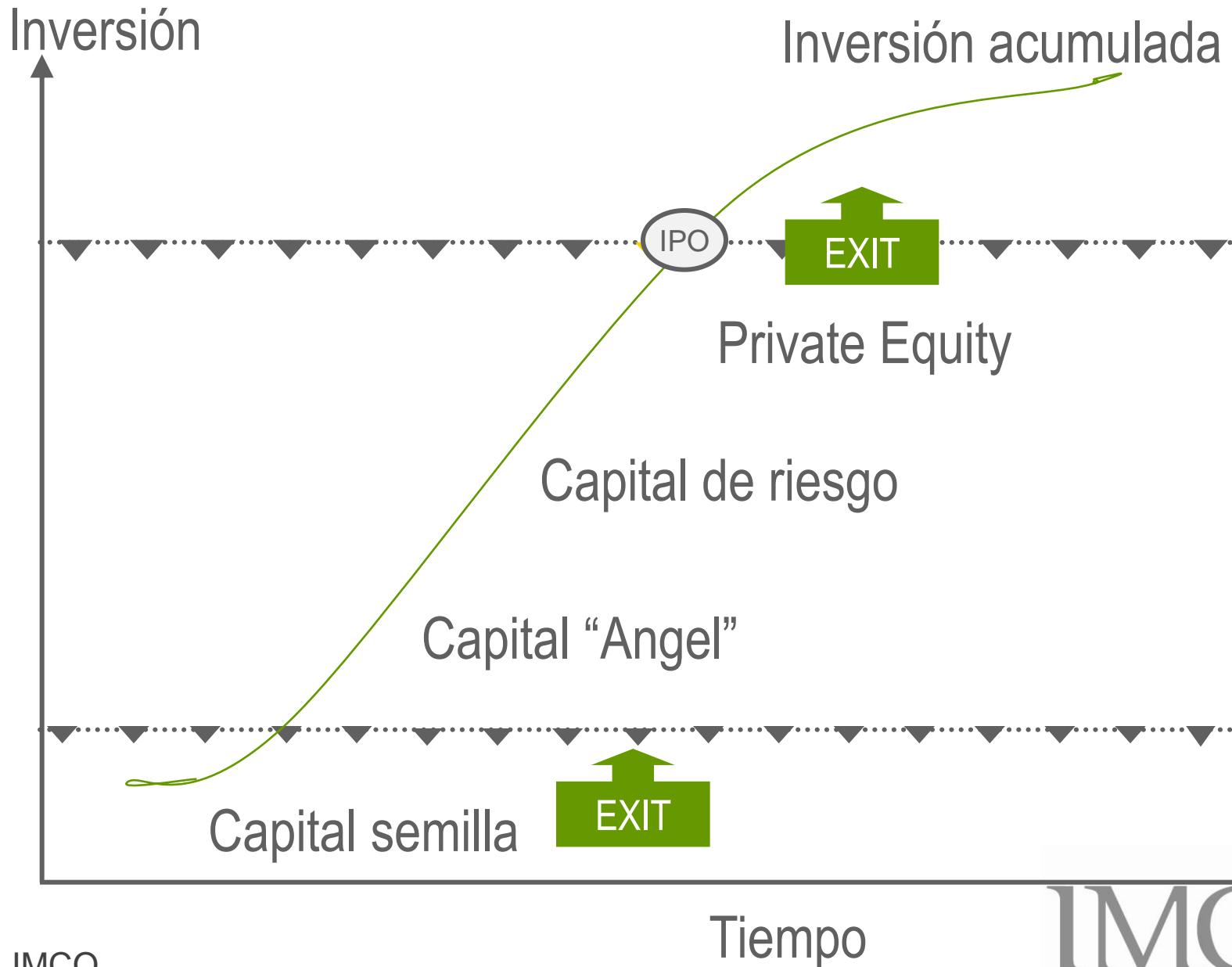


62 Proveedores

25 Banca

13 Interno

Hay que desarrollar las estrategias de salida



Alternativas

- Fondos de Garantía administrados por profesionales con incentivos de mercado
- Papel activo de bancos y otros intermediarios con incentivos de mercado (i.e. ventanilla única descentralizada)
- Replantear papel de otros intermediarios incorporando incentivos de mercado (i.e. variabilizar rentas: pago a consultores)

Criterios

- Criterios horizontales no hacen apuestas sobre sectores, toman **criterios de mercado**
- La rentabilidad de los programas tiene sin duda una función social, que se mide con **criterios de mercado**

GRACIAS

www.imco.org.mx

